

Petit déjeuner eClub  
Jeudi 15 janvier 2026



*Amplify<sub>25-28</sub>*  
présentation de la nouvelle  
stratégie d'Edenred

## SOMMAIRE

**1**

**Présentation d'Edenred**

**2**

**Amplify<sub>25-28</sub>, le nouveau plan stratégique d'Edenred**

**3**

**Edenred et ses actionnaires**

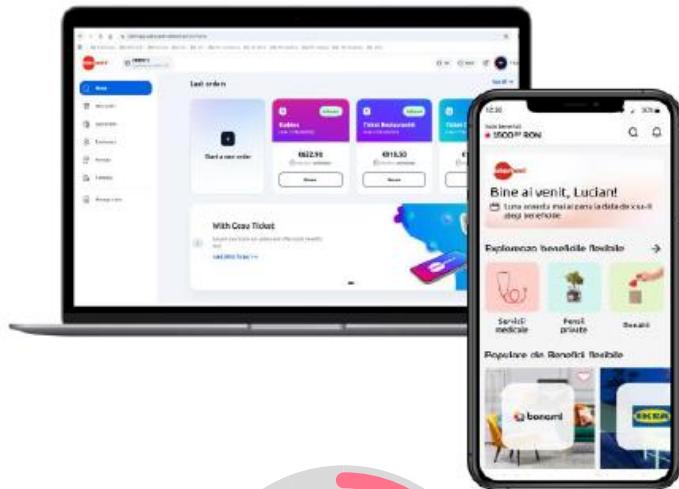


**1**

## PRÉSENTATION D'EDENRED

# EDENRED : UNE PRÉSENCE UNIQUE DANS TROIS ACTIVITÉS...

## Avantages aux salariés



**69%**  
Chiffre d'affaires opérationnel

**31** pays

## Mobilité



**23%**  
Chiffre d'affaires opérationnel

**28** pays

## Solutions de paiement et nouveaux marchés



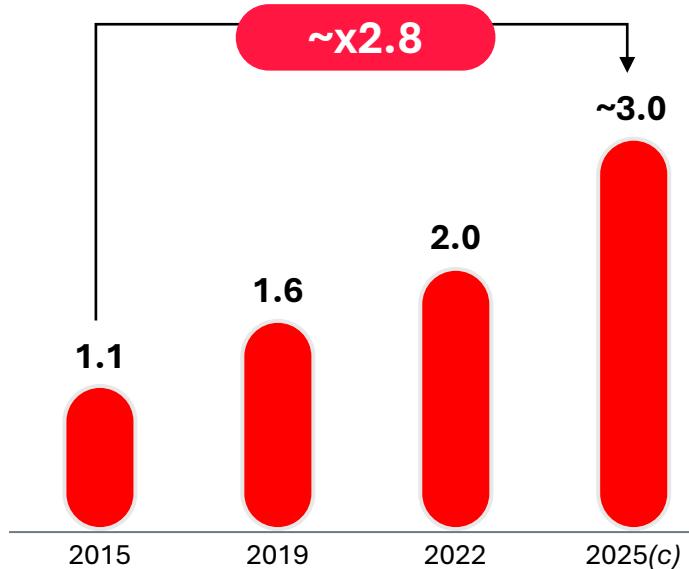
**8%**  
Chiffre d'affaires opérationnel

**10** pays

## ... AVEC UN HISTORIQUE DE CROISSANCE PROFITABLE ET DURABLE

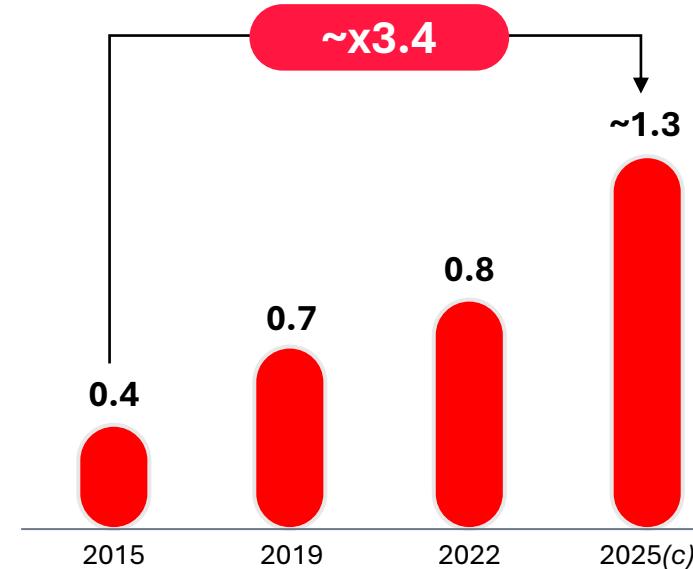
Revenu total

Mds€



EBITDA

Mds€



# LE SEUL ACTEUR MONDIAL ET INTÉGRÉ À GRANDE ÉCHELLE...



## ... AVEC DES POSITIONS DE LEADERSHIP PARTOUT DANS LE MONDE

**3 Mds€**

Chiffre d'affaires en 2025

**44**

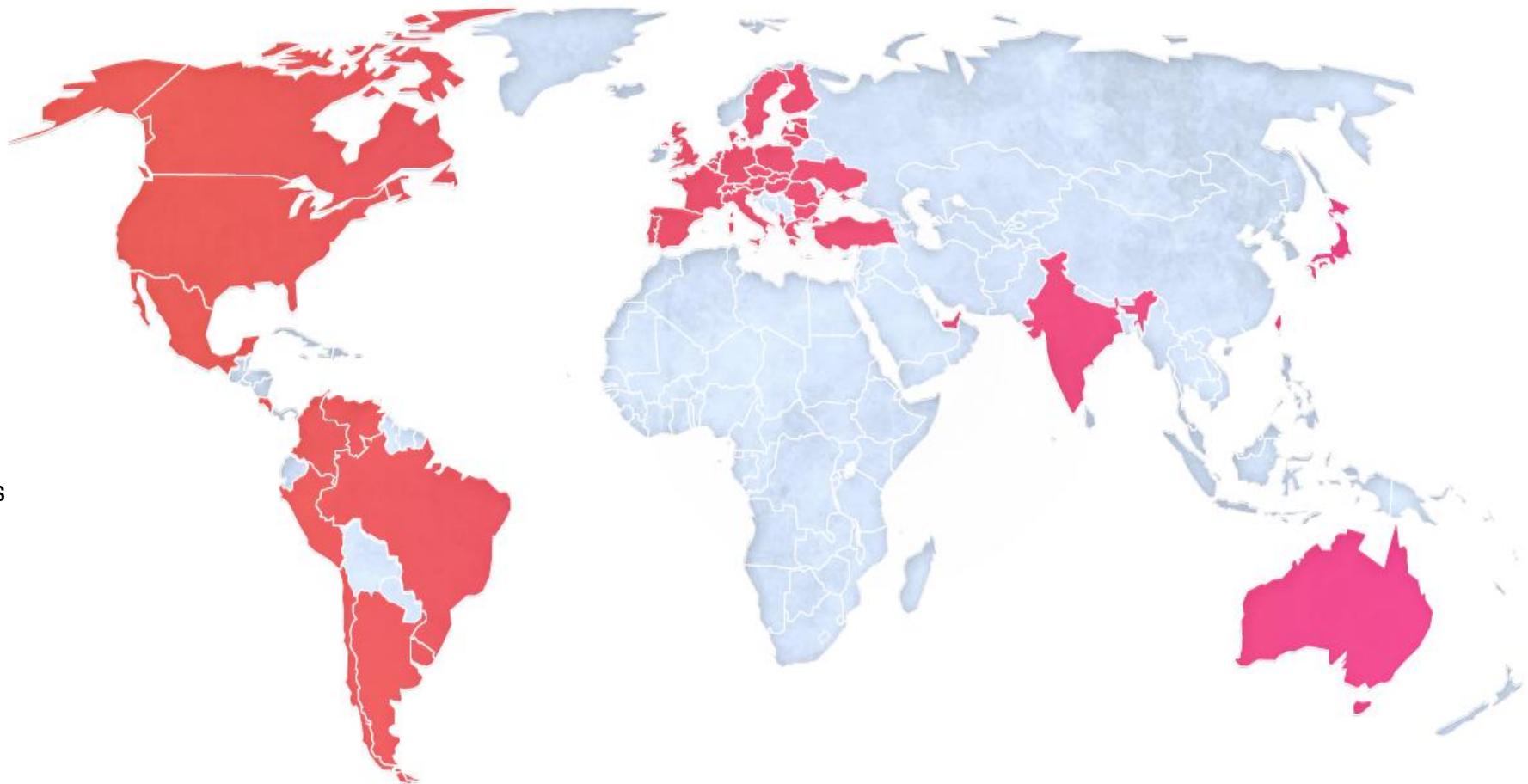
pays

**70%**

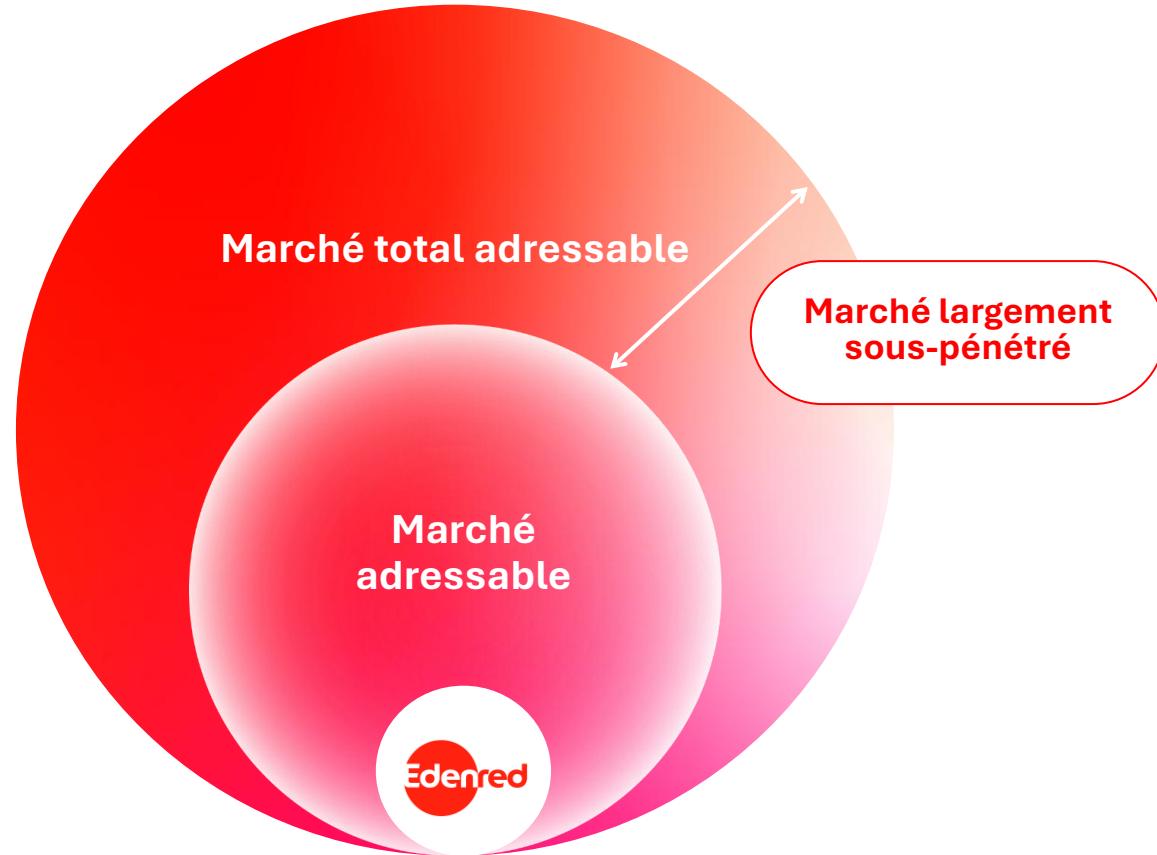
de chiffre d'affaires  
opérationnel généré dans des  
pays où Edenred est leader

**x2.5**

Croissance des revenus plus  
rapide par rapport à ses  
marchés



# UN MARCHÉ ADRESSABLE VASTE, EN CROISSANCE ET ENCORE LARGEMENT SOUS-PÉNÉTRÉ...



> 1,700 Mds €

Marché total adressable

+5-7%

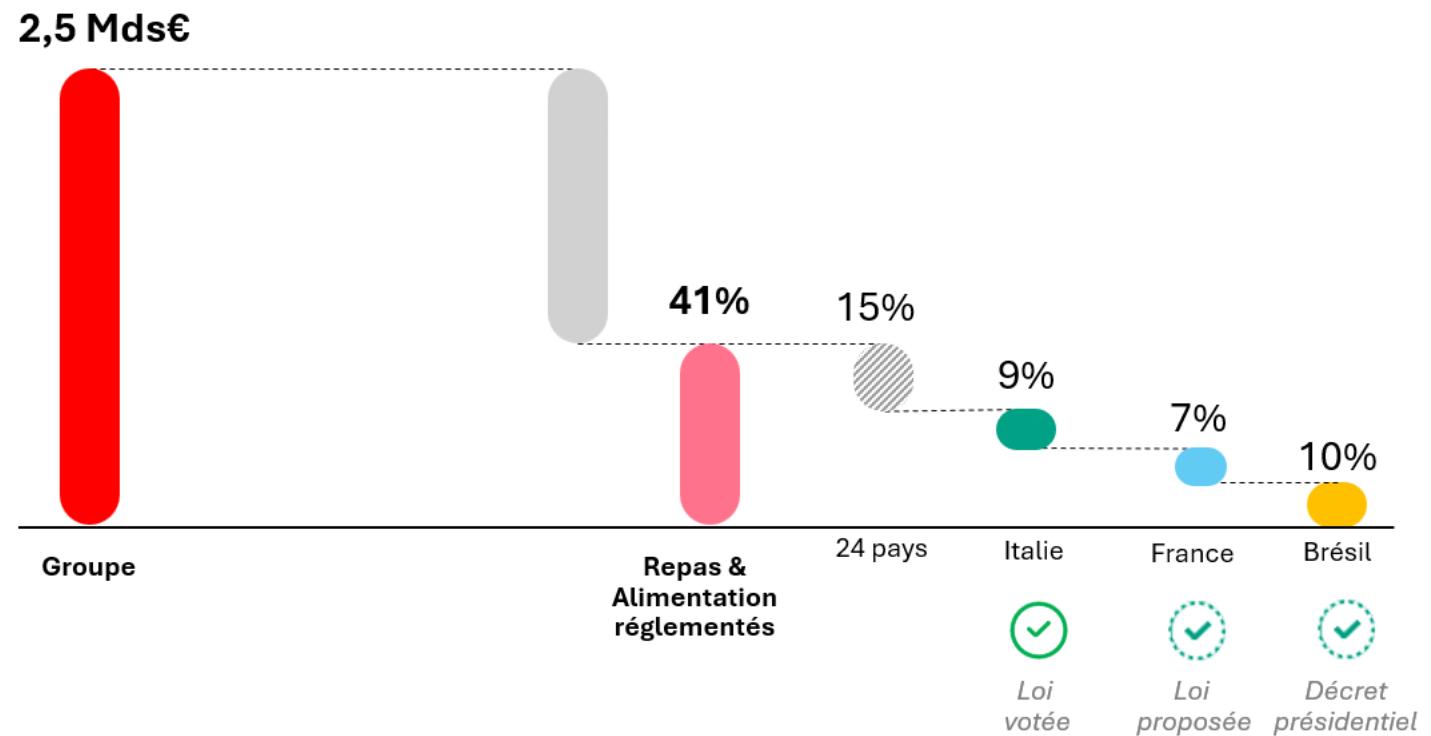
Croissance du marché total adressable attendue entre 2025 et 2028

< 40%

Pénétration dans les marchés cœur

# ...AVEC UNE EXPOSITION AUX MARCHÉS RÉGLEMENTÉS LIMITÉE ET EN BAISSE

## Chiffre d'affaires opérationnel du Groupe en 2024<sup>1</sup>



1. Chiffre pro forma 2024 incluant l'impact négatif attendu de 120 millions d'euros sur l'EBITDA lié à la nouvelle réglementation italienne

# L'OFFRE DIGITALE LA PLUS COMPLÈTE...

## Avantages aux salariés

### Repas & Alimentation



Repas &  
Alimentation

### Autres avantages



Déplacement



Santé



Garde  
d'enfants



Education  
financière



Cadeaux



Sport &  
Culture

### Engagement



Récompenses &  
Reconnaissance



Epargne &  
Réduction



Bien-être

Communication  
auprès des  
employés

De 3 à 8 solutions par pays

## Mobilité

### Mobilité



Carburants /  
Énergies alternatives



Recharges pour  
voitures électriques

### Solutions pour flotte



Paiement du fret



Maintenance



Gestion de flotte



Service de  
réécupération de la  
TVA



Péage



Parking & Lavage

De 4 à 7 solutions par pays

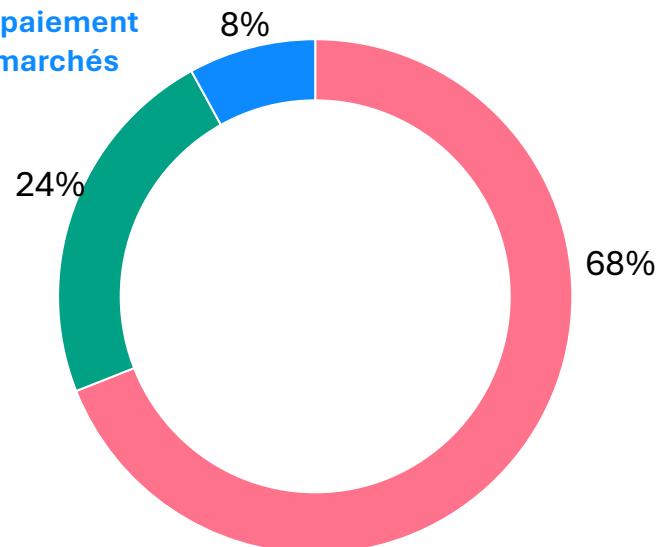
# ... CONDUISANT À UN PORTEFEUILLE DE SOLUTIONS DIVERSIFIÉ

## Chiffre d'affaires opérationnel Groupe

■ Avantages aux salariés

■ Mobilité

■ Solutions de paiement & Nouveaux marchés



■ Avantages aux salariés

■ Repas et Alimentation

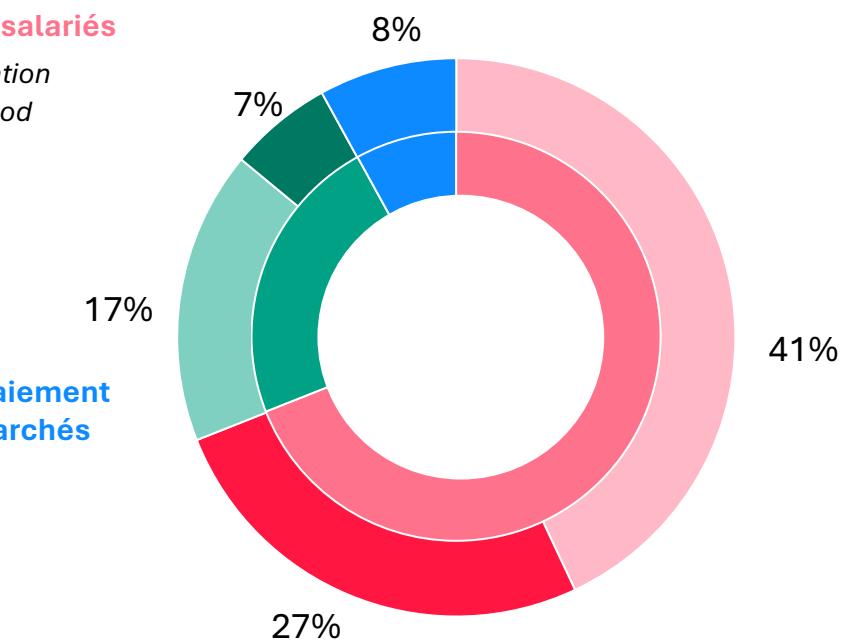
■ Beyond Meal & Food

■ Mobilité

■ Carburant

■ Beyond Fuel

■ Solutions de paiement & Nouveaux marchés



# DES SOLUTIONS QUI RÉPONDENT À DES BESOINS ESSENTIELS, POUR L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES

## Traduction des besoins des ENTREPRISES ...



+1M  
d'entreprises

- Augmentation de l'engagement des employés
- Amélioration de l'efficacité opérationnelle

## ...en expérience quotidienne pour l'UTILISATEUR...



+60M  
d'utilisateurs

- Expériences quotidiennes enrichies

## ...générant du trafic pour les COMMERÇANTS



+2M  
de commerçants

- Génération de business qualifié



2

# AMPLIFY<sub>25-28</sub>

## LE NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE D'EDENRED

# GRÂCE AUX FONDATIONS POSÉES AU COURS DES 3 DERNIERS CYCLES STRATÉGIQUES...

**Beyond**

2022-2025

Diversifier

40%

De notre chiffre d'affaires opérationnel est réalisé dans les solutions « *Beyond* » en 2024



**NextFrontier**

2019-2022

Augmenter la pénétration de nos marchés

+140 000

Contrats signés avec des PME en 2024



**FastForward**

2016-2019

Digitaliser

96%

De notre volume d'activité est digitalisé en 2024



**...Edenred est bien  
positionné pour délivrer  
avec succès son nouveau  
plan stratégique**



Amplify<sub>25-28</sub>

## AMPLIFY<sub>25-28</sub>: UN PLAN REPOSANT SUR 3 PILIERS DE CROISSANCE

Attirer

Enrichir

Activer

Acquisition  
d'utilisateurs optimisée  
sur des marchés sous-  
pénétrés

Exploitation du potentiel  
des ventes croisées et  
ventes incitatives

Activation de l'audience  
et proposition de  
nouveaux services aux  
commerçants



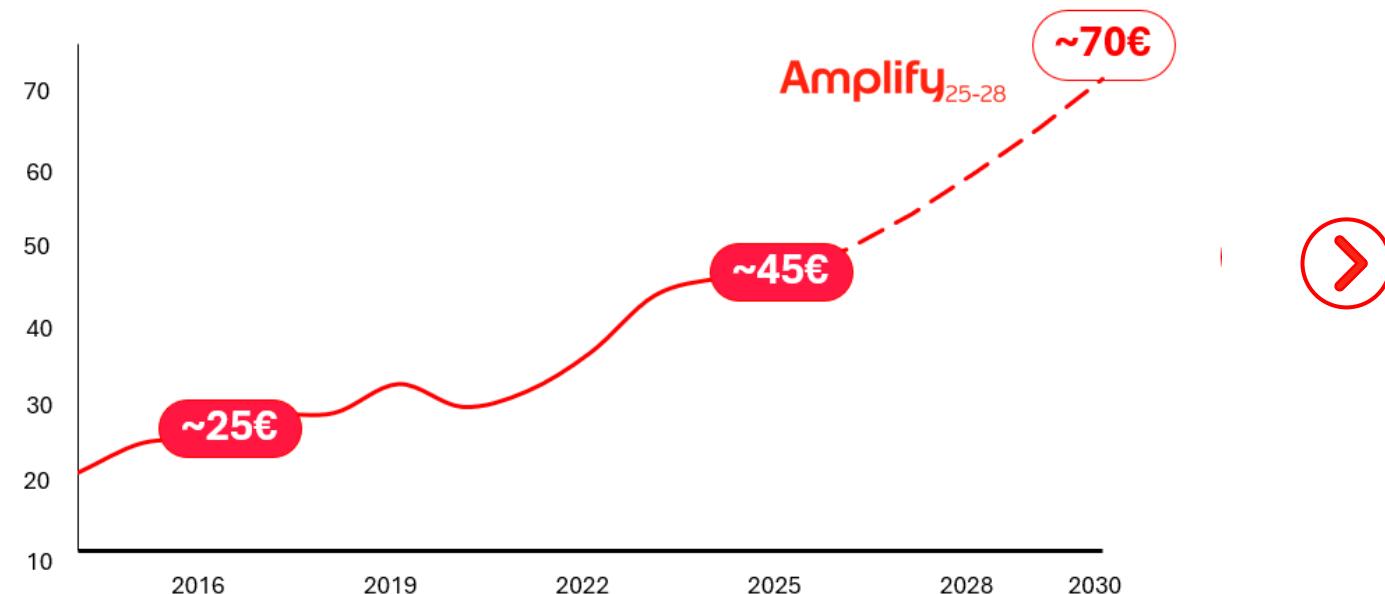
Plus d'utilisateurs



Plus de revenus par utilisateur

## AMPLIFY<sub>25-28</sub> : UNE ÉQUATION DE CROISSANCE ENRICHIE AUGMENTANT LA VALEUR PAR UTILISATEUR

Chiffre d'affaires moyen par utilisateur (ARPU)

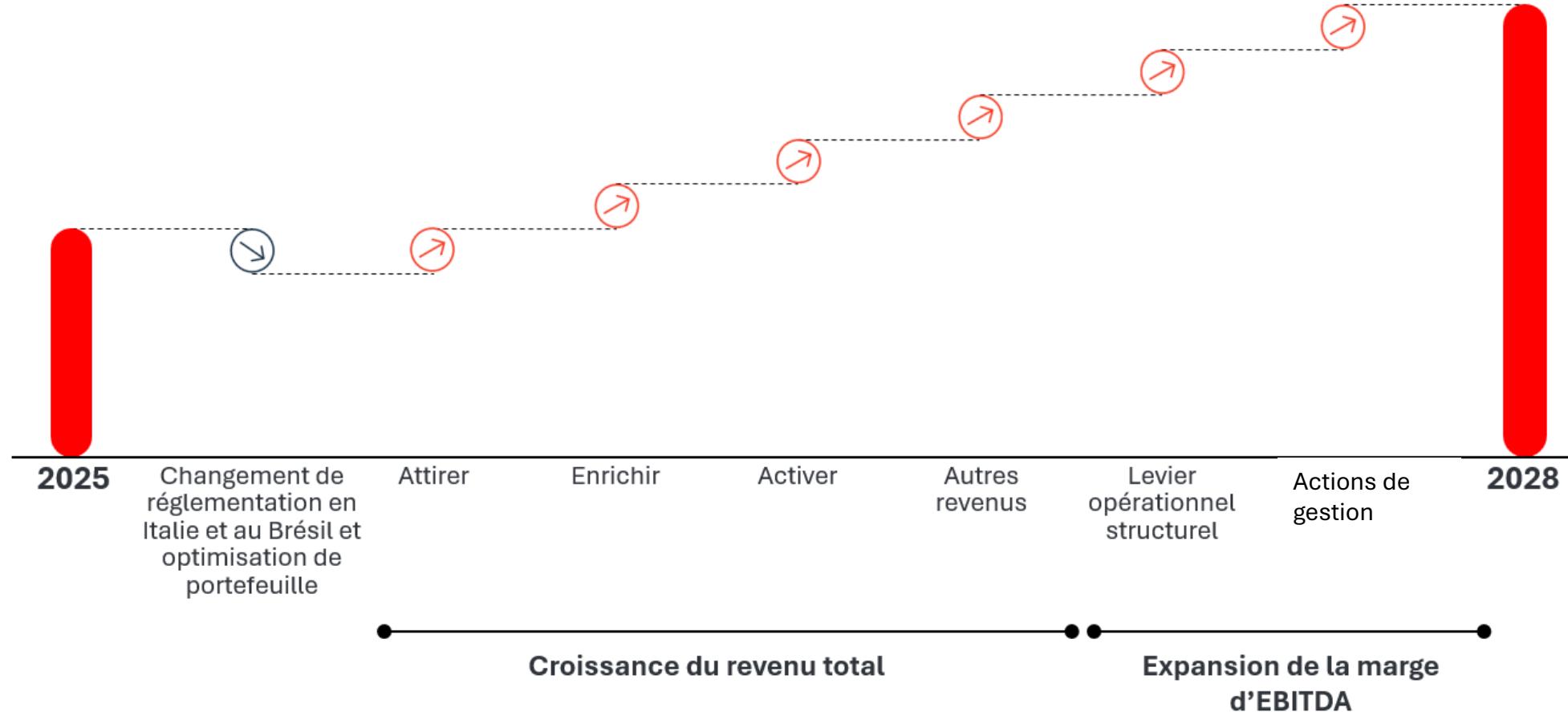


### Leviers de croissance de l'ARPU

- Ventes incitatives, notamment grâce à l'augmentation de la valeur faciale
- Ventes croisées
- Mix de solutions
- Diversification du portefeuille
- Fusions et acquisitions

# AMPLIFY<sub>25-28</sub> : UN PLAN STRATÉGIQUE POUR ALIMENTER UNE CROISSANCE PROFITABLE ET DURABLE

Évolution de l'EBITDA à périmètre et change comparables



# PERSPECTIVES 2026-2028

**Amplify<sub>25-28</sub>**

Objectifs annuels  
à moyen terme

Correspondant à



	2026	2027	2028
<b>EBITDA<sup>1</sup></b> (croissance organique)	-8% / -12%	+8% / +12%	
<b>EBITDA</b> (croissance organique intrinsèque)		+8% / +12%	
<b>Taux de conversion FCF/EBITDA<sup>2</sup></b>		≥ 65%	

1. En prenant en compte, l'impact de la nouvelle réglementation en Italie et au Brésil

2. A méthodologie et réglementation constantes

# UNE ALLOCATION DU CAPITAL AXÉE SUR LA CROISSANCE ET LE RETOUR AUX ACTIONNAIRES

## ① Croissance des investissements

- Poursuivre les initiatives de croissance pour déployer *Amplify<sub>25-28</sub>*
- Tirer parti d'un endettement faible pour réaliser des acquisitions créatrices de croissance

6-8%  
de dépenses annuelles  
d'investissement  
(en % du revenu total)

Acquisitions ciblées pour renforcer le potentiel de croissance

## ② Retour aux actionnaires

- Offrir un meilleur rendement aux actionnaires

Politique de dividende progressive (en valeur absolue, d'une année sur l'autre)  
+  
Programme de rachat d'actions

## ③ Bilan

- Maintenir un bilan solide et efficace

Maintenir une notation de crédit  
*« Strong Investment Grade »*



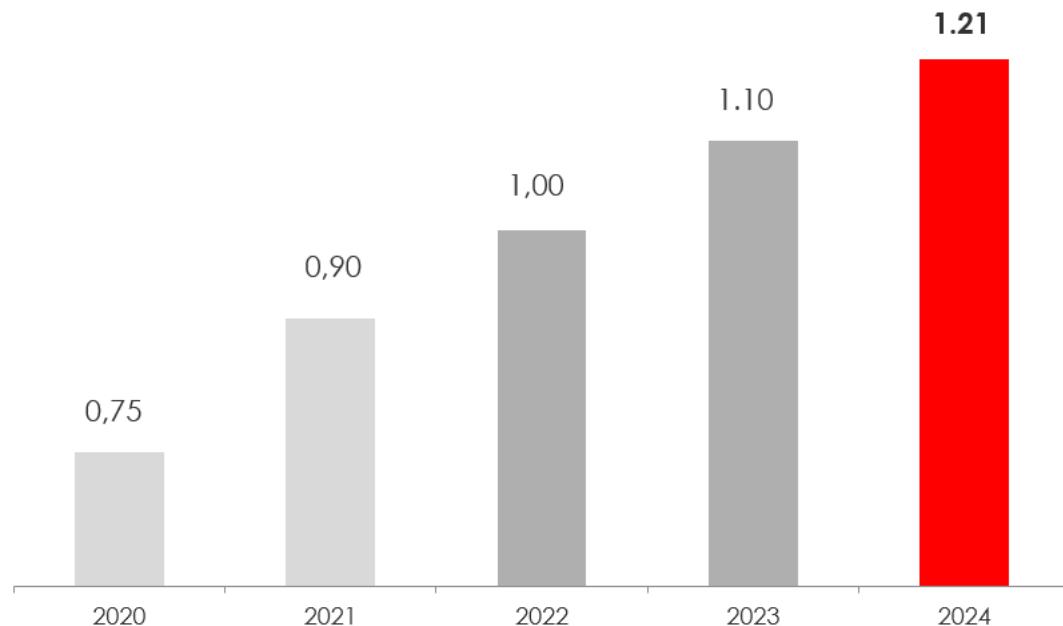
**3**

## EDENRED ET SES ACTIONNAIRES

# LE RETOUR AUX ACTIONNAIRES EN 2024 ET 2025

## Dividende payé en 2025

- ▶ Politique d'augmentation progressive du dividende



## Programme de rachat d'actions

- ▶ Programme de rachat d'action de 300 M€ effectué en 2024
  - Programme annoncé le 8 mars 2024
  - Planifié pour une durée allant jusqu'à 3 ans
- ▶ Extension du programme de rachat d'actions pour un montant additionnel de 300 M€
  - Extension du programme annoncée le 2 décembre 2024 lors de l'Investor Update.
  - Planifié pour une durée allant jusqu'à 3 ans



**11,8 M de titres rachetés au 17 novembre 2025 pour un total de 399 M€**

# UN DIALOGUE ACTIONNARIAL NOURRI ET TRANSPARENT EN 2025

## A la rencontre des investisseurs institutionnels

- ▶ Plus de **750 investisseurs rencontrés** (à fin novembre)
- ▶ Participation à **11 roadshows et 12 conférences**

## Une attention particulière portée aux actionnaires individuels

- ▶ En plus de l'Assemblée générale annuelle, **de nombreux actionnaires individuels rencontrés** en 2025 (à Paris et en région)
- ▶ Participation aux salons **Paris Investor Week et Investir Day** à Paris



En 2024, Edenred a remporté le **Trophée de Bronze** des meilleurs services aux actionnaires décerné par le journal **Le Revenu**

# DES MOYENS D'INFORMATION ET SUPPORTS DE COMMUNICATION VARIÉS

## Site internet

- ▶ Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs sont accessibles depuis le site Internet, dans la rubrique « Informations pour les actionnaires individuels ».

## Prochains rendez-vous

- ▶ Résultats annuels: **24 février 2026**
- ▶ Assemblée générale : **7 mai 2026**



## Publications pour les actionnaires

- ▶ Le Document d'Enregistrement Universel
- ▶ Le Rapport intégré
- ▶ La Lettre aux Actionnaires





Enrich  
connections.  
For good.