

Petit déjeuner eClub
Jeudi 15 janvier 2026



*Amplify*₂₅₋₂₈
présentation de la nouvelle
stratégie d'Edenred

SOMMAIRE

- 1** Présentation d'Edenred
- 2** Amplify₂₅₋₂₈, le nouveau plan stratégique d'Edenred
- 3** Edenred et ses actionnaires

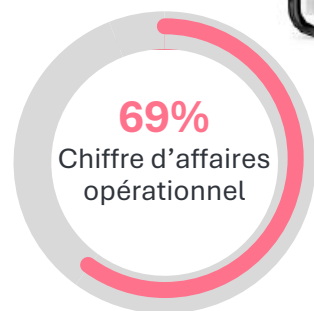
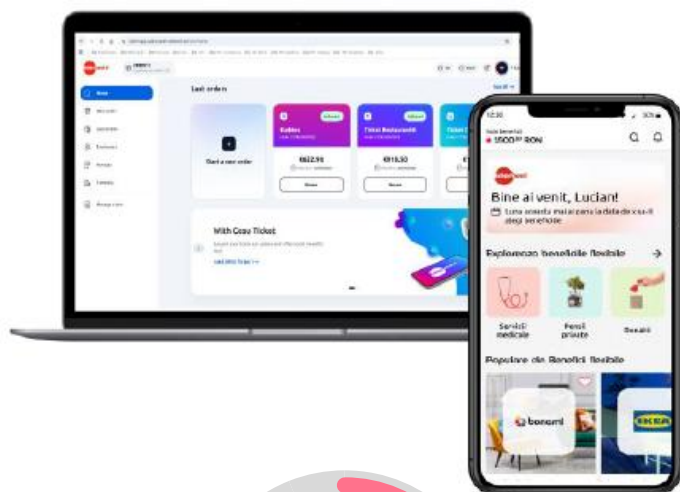


1

PRÉSENTATION D'EDENRED

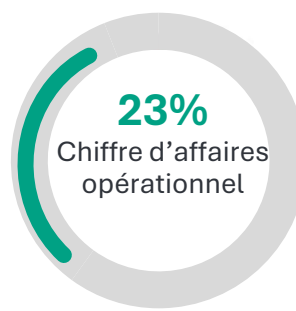
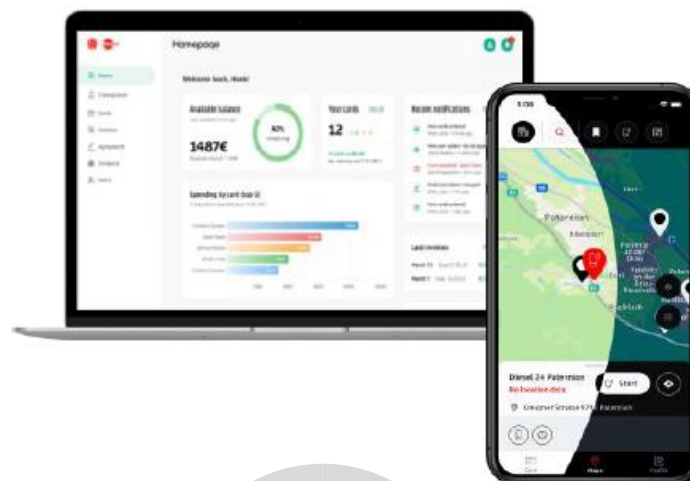
EDENRED : UNE PRÉSENCE UNIQUE DANS TROIS ACTIVITÉS...

Avantages aux salariés



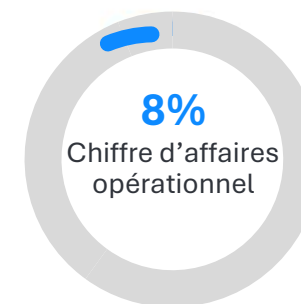
31 pays

Mobilité



28 pays

Solutions de paiement et nouveaux marchés

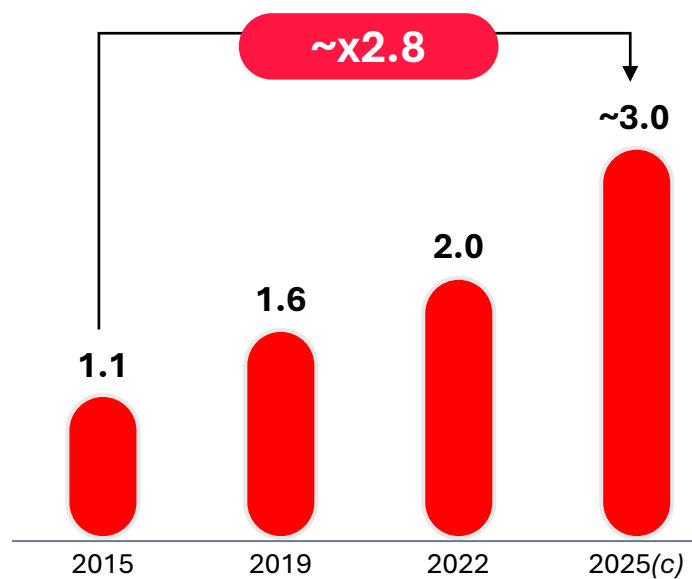


10 pays

... AVEC UN HISTORIQUE DE CROISSANCE PROFITABLE ET DURABLE

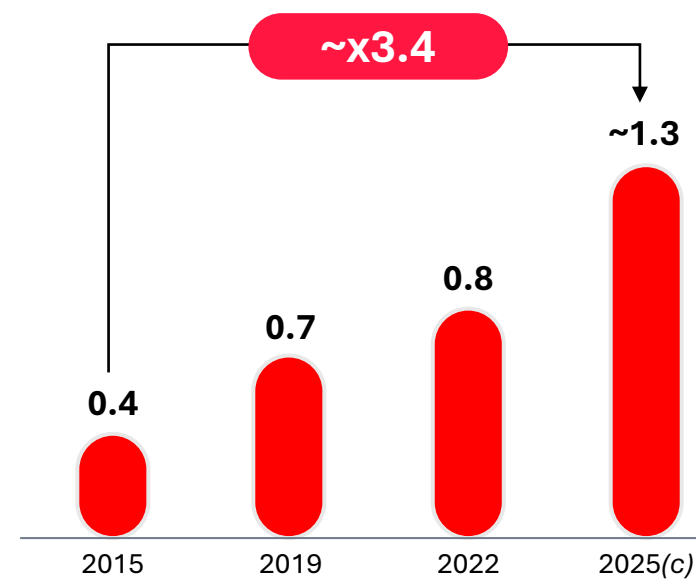
Revenu total

Mds€



EBITDA

Mds€



LE SEUL ACTEUR MONDIAL ET INTÉGRÉ À GRANDE ÉCHELLE...



... AVEC DES POSITIONS DE LEADERSHIP PARTOUT DANS LE MONDE

3 Mds€

Chiffre d'affaires en 2025

44

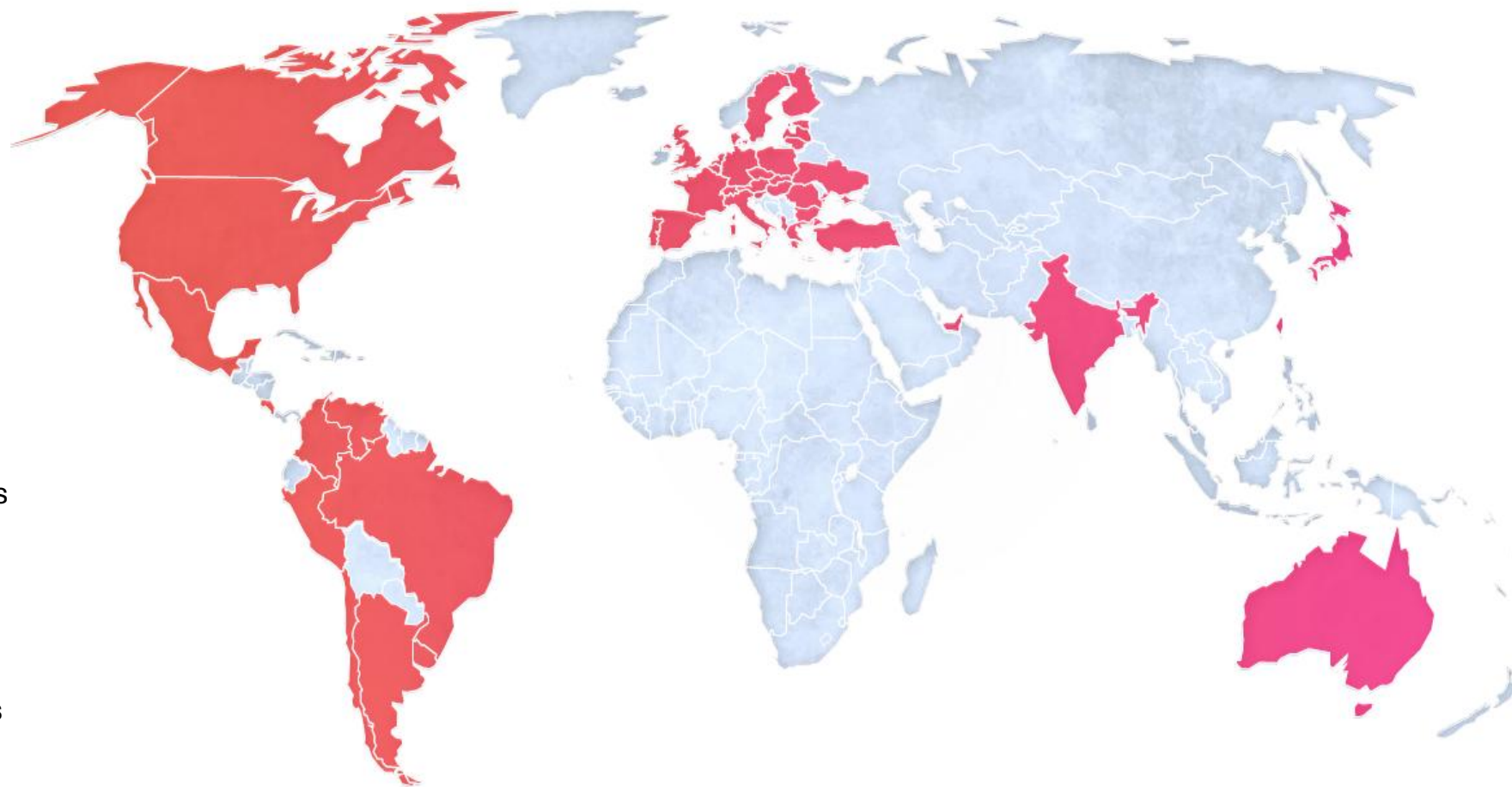
pays

70%

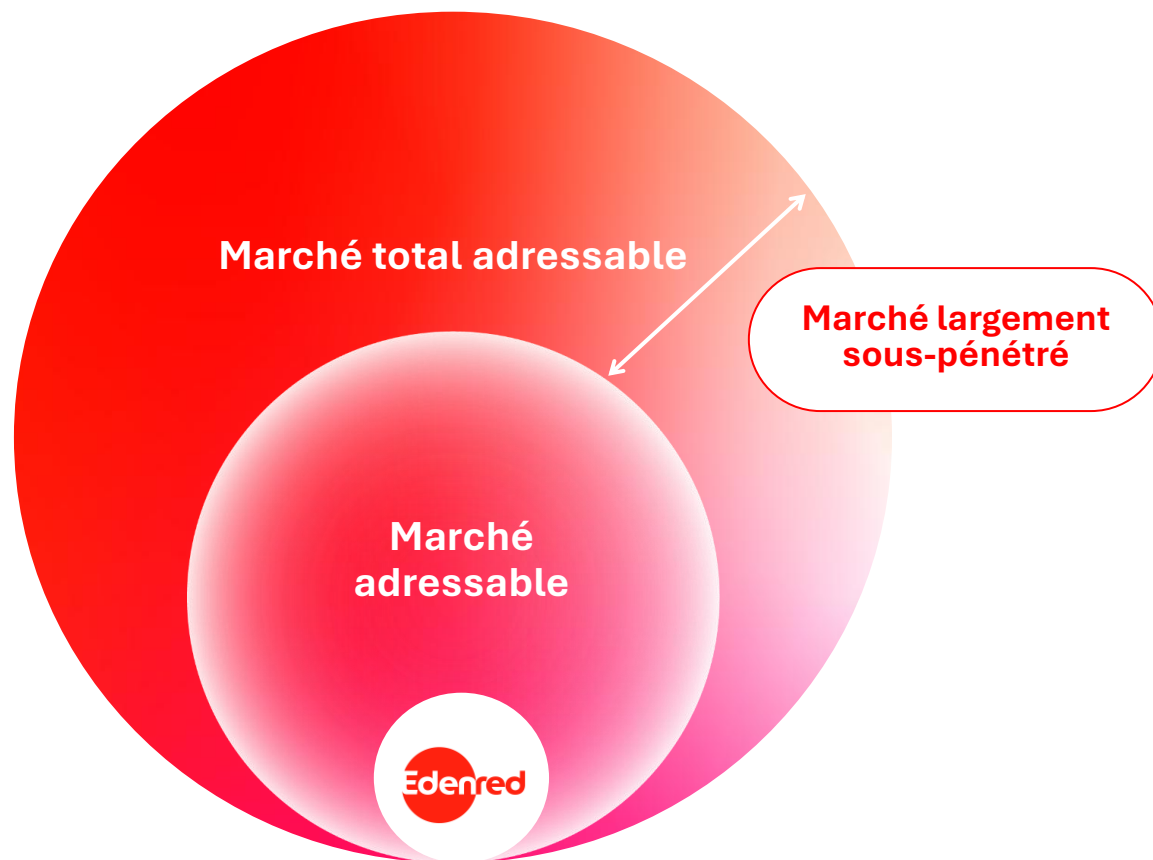
de chiffre d'affaires
opérationnel généré dans des
pays où Edenred est leader

x2.5

Croissance des revenus plus
rapide par rapport à ses
marchés



UN MARCHÉ ADRESSABLE VASTE, EN CROISSANCE ET ENCORE LARGEMENT SOUS-PÉNÉTRÉ...



> 1,700 Mds €

Marché total adressable

+5-7%

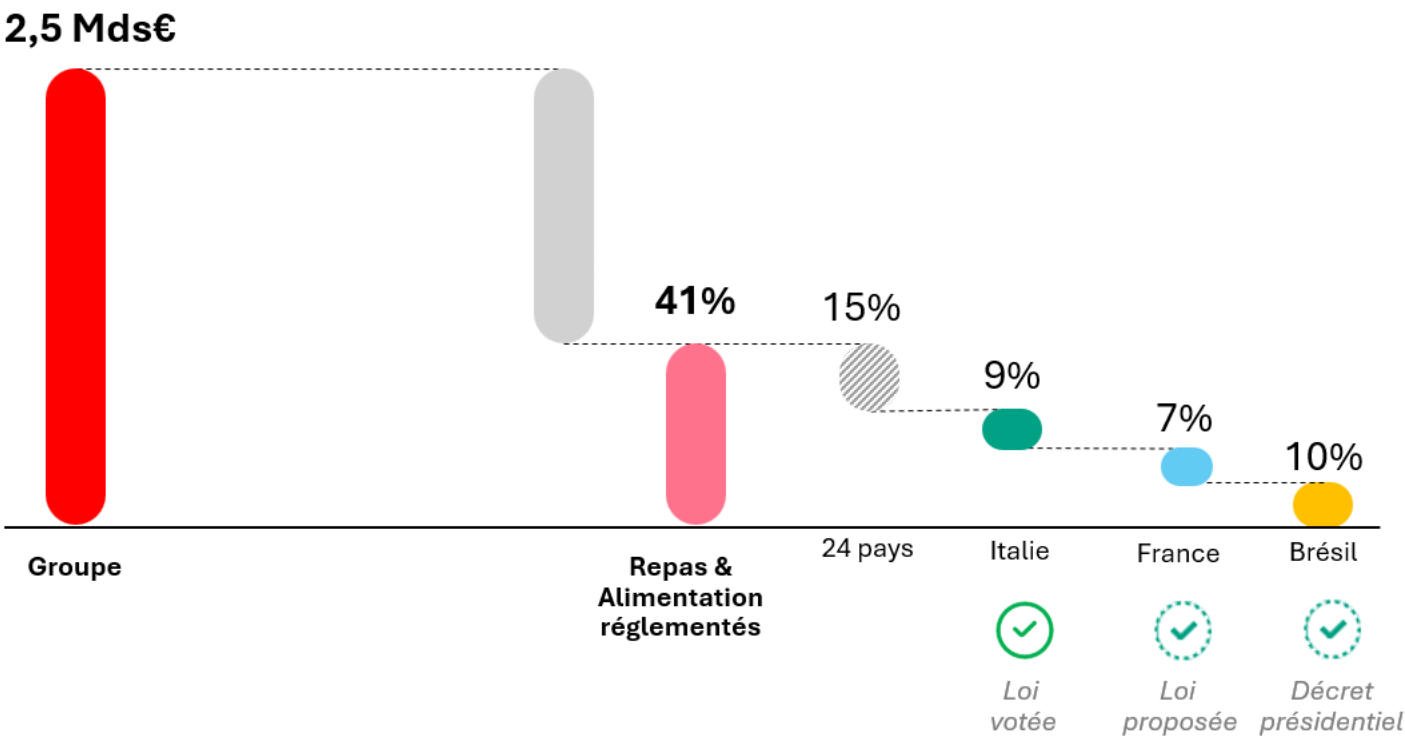
Croissance du marché total adressable attendue entre 2025 et 2028

< 40%

Pénétration dans les marchés cœur

...AVEC UNE EXPOSITION AUX MARCHÉS RÉGLEMENTÉS LIMITÉE ET EN BAISSSE

Chiffre d'affaires opérationnel du Groupe en 2024¹



1. Chiffre pro forma 2024 incluant l'impact négatif attendu de 120 millions d'euros sur l'EBITDA lié à la nouvelle réglementation italienne

L'OFFRE DIGITALE LA PLUS COMPLÈTE...

Avantages aux salariés

Repas & Alimentation



Repas &
Alimentation

Autres avantages



Déplacement



Santé



Garde
d'enfants



Education
financière



Cadeaux



Sport &
Culture

Engagement



Récompenses &
Reconnaissance



Epargne &
Réduction



Bien-être



Communication
auprès des
employés

De 3 à 8 solutions par pays

Mobilité

Mobilité



Carburants /
Energies alternatives

Nouvelle mobilité



Recharges pour
voitures électriques

Solutions pour flotte



Païement du fret



Maintenance



Gestion de flotte



Service de
récupération de la
TVA



Péage



Parking & Lavage

De 4 à 7 solutions par pays

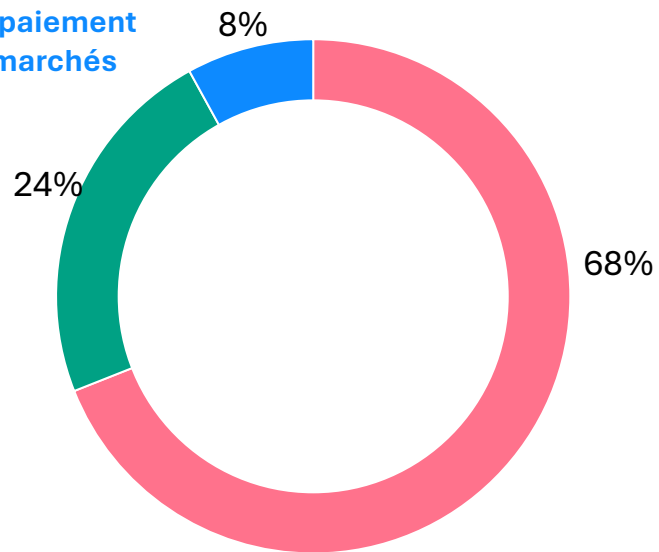
... CONDUISANT À UN PORTEFEUILLE DE SOLUTIONS DIVERSIFIÉ

Chiffre d'affaires opérationnel Groupe

Avantages aux salariés

Mobilité

Solutions de paiement
& Nouveaux marchés



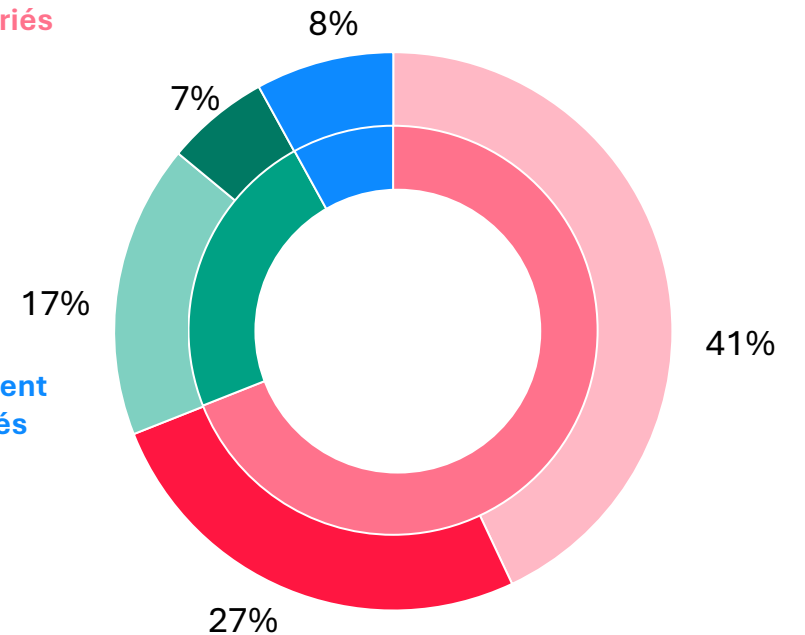
Avantages aux salariés

Repas et Alimentation
Beyond Meal & Food

Mobilité

Carburant
Beyond Fuel

Solutions de paiement
& Nouveaux marchés



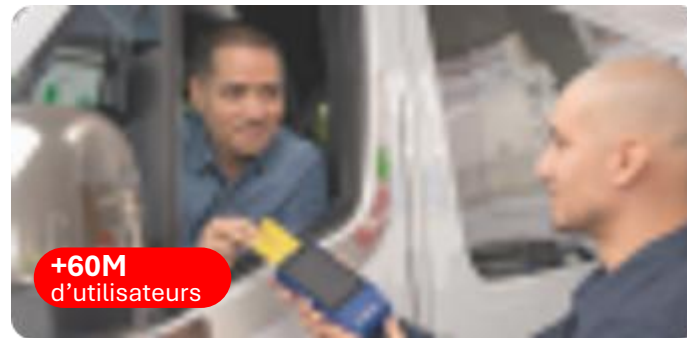
DES SOLUTIONS QUI RÉPONDENT À DES BESOINS ESSENTIELS, POUR L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES

**Traduction des besoins des
ENTREPRISES ...**



- Augmentation de l'engagement des employés
- Amélioration de l'efficacité opérationnelle

**...en expérience quotidienne
pour l'UTILISATEUR...**



- Expériences quotidiennes enrichies

**...générant du trafic
pour les COMMERÇANTS**



- Génération de business qualifié



2

AMPLIFY₂₅₋₂₈
LE NOUVEAU PLAN
STRATÉGIQUE
D'EDENRED

GRÂCE AUX FONDATIONS POSÉES AU COURS DES 3 DERNIERS CYCLES STRATÉGIQUES...

Beyond

2022-2025

Diversifier

40%

De notre chiffre d'affaires opérationnel est réalisé dans les solutions « *Beyond* » en 2024



NextFrontier

2019-2022

Augmenter la pénétration de nos marchés

+140 000

Contrats signés avec des PME en 2024




FastForward

2016-2019

Digitaliser

96%

De notre volume d'activité est digitalisé en 2024



**...Edenred est bien
positionné pour délivrer
avec succès son nouveau
plan stratégique**

The logo features the word "Amplify" in a bold, white, sans-serif font, followed by the dates "25-28" in a smaller, white, sans-serif font. The text is centered within a large, light pink circle. This circle is set against a background of a darker red circle, which is itself centered on a solid red rectangular field.

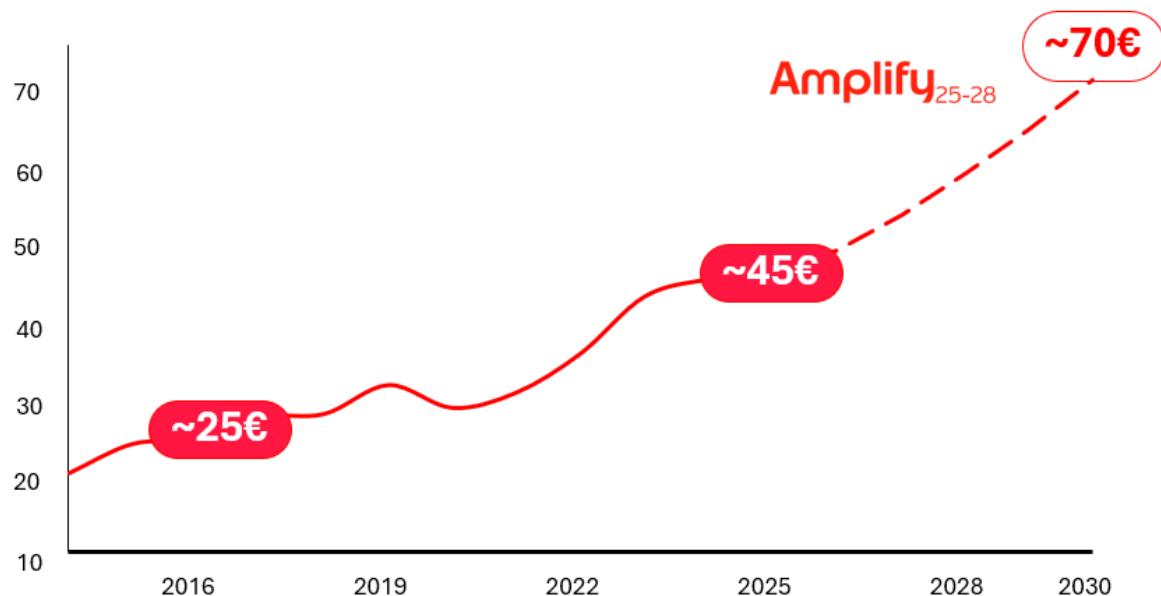
Amplify₂₅₋₂₈

AMPLIFY₂₅₋₂₈ : UN PLAN REPOSANT SUR 3 PILIERS DE CROISSANCE



AMPLIFY₂₅₋₂₈ : UNE ÉQUATION DE CROISSANCE ENRICHIE AUGMENTANT LA VALEUR PAR UTILISATEUR

Chiffre d'affaires moyen par utilisateur (ARPU)

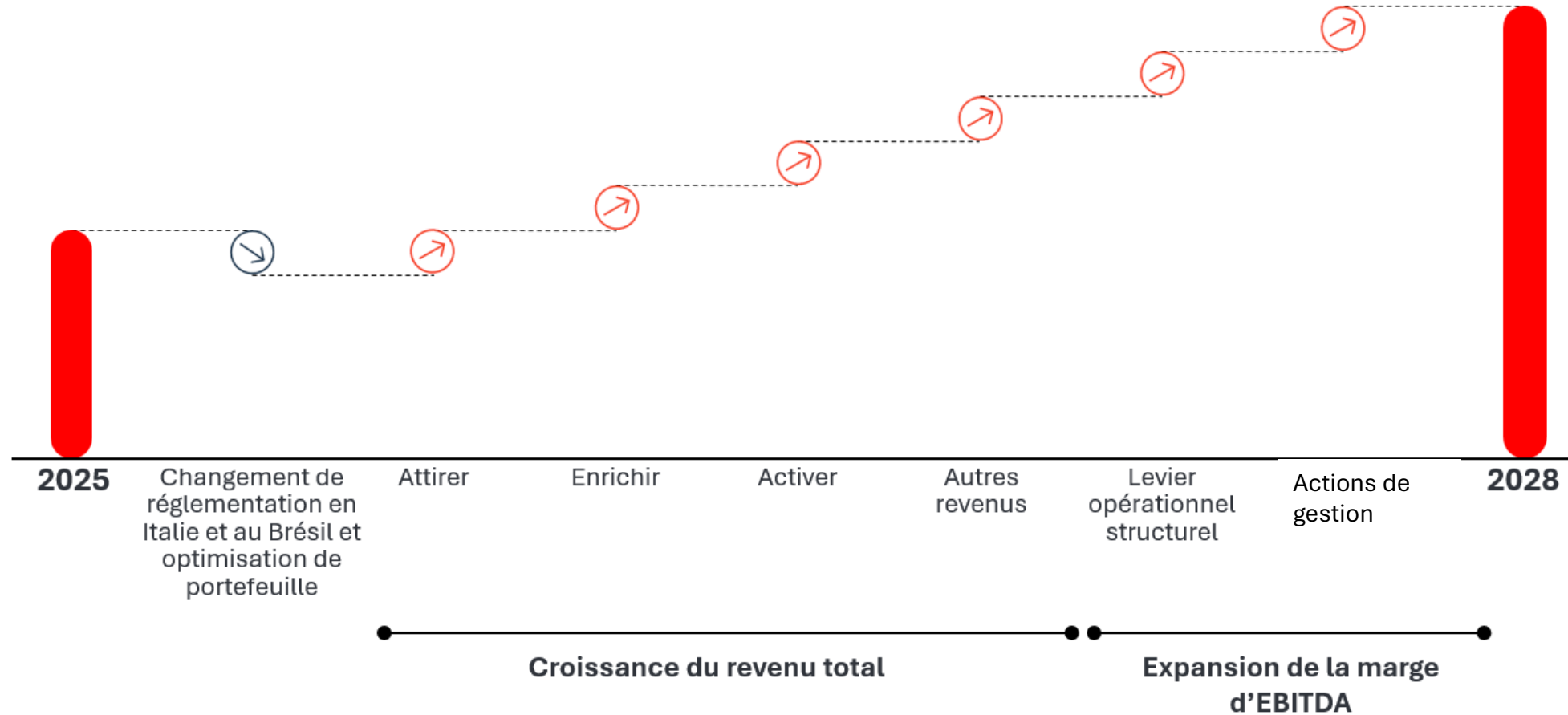


Leviers de croissance de l'ARPU

- Ventes incitatives, notamment grâce à l'augmentation de la valeur faciale
- Ventes croisées
- Mix de solutions
- Diversification du portefeuille
- Fusions et acquisitions

AMPLIFY₂₅₋₂₈ : UN PLAN STRATÉGIQUE POUR ALIMENTER UNE CROISSANCE PROFITABLE ET DURABLE

Évolution de l'EBITDA à périmètre et change comparables



PERSPECTIVES 2026-2028

Amplify₂₅₋₂₈

Objectifs annuels
à moyen terme

Correspondant à



	2026	2027	2028
EBITDA¹ (croissance organique)	-8% / -12%	+8% / +12%	
EBITDA (croissance organique intrinsèque)	+8% / +12%		
Taux de conversion FCF/EBITDA²	≥ 65%		

1. En prenant en compte, l'impact de la nouvelle réglementation en Italie et au Brésil

2. A méthodologie et réglementation constantes

UNE ALLOCATION DU CAPITAL AXÉE SUR LA CROISSANCE ET LE RETOUR AUX ACTIONNAIRES

① Croissance des investissements

- Poursuivre les initiatives de croissance pour déployer *Amplify*₂₅₋₂₈
- Tirer parti d'un endettement faible pour réaliser des acquisitions créatrices de croissance



6-8% de dépenses annuelles d'investissement
(en % du revenu total)

Acquisitions ciblées pour renforcer le potentiel de croissance

② Retour aux actionnaires

- Offrir un meilleur rendement aux actionnaires



Politique de dividende progressive (en valeur absolue, d'une année sur l'autre)
+
Programme de rachat d'actions

③ Bilan

- Maintenir un bilan solide et efficace



Maintenir une notation de crédit
« *Strong Investment Grade* »

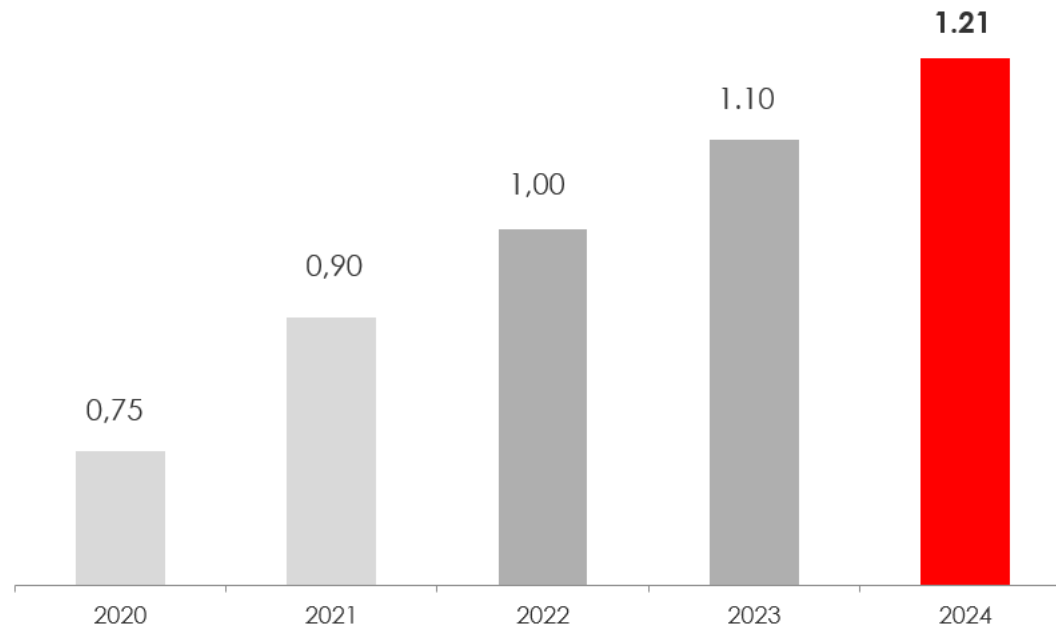


3 EDENRED ET SES ACTIONNAIRES

LE RETOUR AUX ACTIONNAIRES EN 2024 ET 2025

Dividende payé en 2025

- Politique d'augmentation progressive du dividende



Programme de rachat d'actions

- Programme de rachat d'action de 300 M€ effectué en 2024
 - Programme annoncé le 8 mars 2024
 - Planifié pour une durée allant jusqu'à 3 ans
- Extension du programme de rachat d'actions pour un montant additionnel de 300 M€
 - Extension du programme annoncée le 2 décembre 2024 lors de l'Investor Update.
 - Planifié pour une durée allant jusqu'à 3 ans



**11,8 M de titres rachetés au 17 novembre 2025
pour un total de 399 M€**

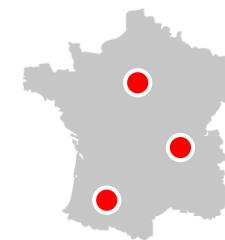
UN DIALOGUE ACTIONNARIAL NOURRI ET TRANSPARENT EN 2025

A la rencontre des investisseurs institutionnels

- ▶ Plus de **750 investisseurs rencontrés**
(à fin novembre)
- ▶ Participation à **11 roadshows** et **12 conférences**

Une attention particulière portée aux actionnaires individuels

- ▶ En plus de l'Assemblée générale annuelle, **de nombreux actionnaires individuels** rencontrés en 2025 (à Paris et en région)
- ▶ Participation aux salons **Paris Investor Week** et **Investir Day** à Paris



En 2024, Edenred a remporté le **Trophée de Bronze** des meilleurs services aux actionnaires décerné par le journal Le Revenu

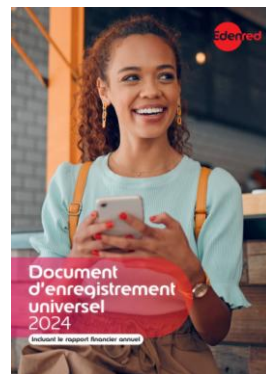
DES MOYENS D'INFORMATION ET SUPPORTS DE COMMUNICATION VARIÉS

Site internet

- **Les communiqués financiers et les présentations** faites aux analystes et investisseurs sont accessibles depuis le site Internet, dans la rubrique « Informations pour les actionnaires individuels ».

Prochains rendez-vous

- **Résultats annuels: 24 février 2026**
- **Assemblée générale : 7 mai 2026**



Publications pour les actionnaires

- **Le Document d'Enregistrement Universel**
- **Le Rapport intégré**
- **La Lettre aux Actionnaires**



Enrich
connections.
For good.