Communiqué de presse



12 novembre 2025

Edenred prend acte du nouveau cadre réglementaire concernant le dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil

Un décret présidentiel devrait être rendu public ce jour par le gouvernement brésilien concernant des évolutions réglementaires majeures du dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT). Ce dernier porte notamment sur le taux de commission marchands (MDR) et les délais de remboursement.

Sur la base des informations disponibles à date sur le site du gouvernement brésilien, Edenred s'étonne du contenu de ce décret qui diverge de manière très significative des discussions menéees entre l'association professionnelle (ABBT) et le gouvernement.

Edenred exprime son inquiétude quant au fait que de telles dispositions pourraient compromettre l'intégrité du PAT, avec notamment un risque accru de mauvaise utilisation, de non conformité et une position de crédit déséquilibrée (en particulier avec les clients publics).

Edenred ainsi que l'ABBT préparent donc, avec leurs conseils juridiques, l'ensemble des voies de recours contentieuses contre ce décret, étant précisé que ces recours pourraient être suspensifs.

Le Groupe rappelle que son activité de titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil a représenté 9,5% de son chiffre d'affaires opérationnel mondial en 2024.

Si ces évolutions étaient mises en application tel qu'Edenred les comprend actuellement, et en prenant en compte les mesures de mitigation prévues, le Groupe anticiperait :

- Pour 2026:
 - Une baisse organique de son EBITDA comprise entre -8% et -12%, contre une fourchette comprise entre +2% et +4% indiquée précédement.
- Pour 2027 et 2028, des perspectives inchangées par rapport au plan Amplify₂₅₋₂₈:
 - Une croissance organique annuelle de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%.
 - O Un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA ≥ 65%¹

¹ À réglementation et méthodologie constantes

À propos d'Edenred

Edenred est la première plateforme digitale de services aux entreprises pour les avantages aux salariés, la mobilité professionnelle et les paiements inter-entreprises.

Opérant dans 44 pays, elle connecte plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de plus d'1 million d'entreprises clientes.

Edenred propose des solutions dédiées à l'engagement des collaborateurs (titres-restaurant, transports, cadeaux, bien-être, récompenses et offres préférentielles de complément de pouvoir d'achat), la mobilité (approvisionnement multi-énergies, incluant la recharge électrique, services de gestion des flottes, maintenance, péage et parking) et les paiements inter-entreprises (cartes virtuelles). Edenred distribue également sur sa plateforme les offres de plus de 120 partenaires en plus de ses propres solutions.

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bienêtre et le pouvoir d'achat des utilisateurs et simplifient la vie des conducteurs de véhicules professionnels tout en favorisant l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable. Elles renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises et vitalisent l'emploi et l'économie locale.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2024, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a généré un volume d'affaires de près de 45 milliards d'euros principalement au travers d'applications mobiles, de plateformes en ligne et de cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index, DJSI World Index et MSCI Europe.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain +33 (0)1 86 67 24 36 emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia +33 (0)1 86 67 22 63 matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert +33 (0)1 86 67 20 44 cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino +33 (0)1 86 67 22 15 noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot (numéro vert gratuit): 0 805 652 662 relations.actionnaires@edenred.com

