



Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025

Edenred enregistre une croissance de son activité au troisième trimestre 2025 plus élevée qu'au premier semestre

Edenred affiche un chiffre d'affaires au troisième trimestre 2025 qui progresse à un rythme plus soutenu qu'au premier semestre :

- **Chiffre d'affaires opérationnel** de 667 millions d'euros, **en progression de +8,2% en données comparables** (+7,8% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024, reflétant :
 - Une accélération de la croissance dans toutes les lignes de métier par rapport aux deux premiers trimestres 2025
 - Une amélioration de la performance en Europe au troisième trimestre
 - Une croissance à deux chiffres en Amérique latine et dans le Reste du monde
- **Autres revenus à 59 millions d'euros**, en hausse par rapport aux deux trimestres précédents
 - **Objectif d'environ 220 millions d'euros pour l'ensemble de l'exercice 2025¹**
- **Revenu total de 726 millions d'euros**, en hausse de +7,3 % en données comparables et de +6,5 % en données publiées
- **Sur les 9 premiers mois de l'année, le revenu total du Groupe atteint 2 176 millions d'euros, en hausse de +6,7% en données comparables (+4,8% en données publiées) par rapport à 2024**

Edenred saisit de nouvelles opportunités de croissance dans toutes ses lignes d'activité :

- Dans le domaine des titres-restaurant, au-delà d'une bonne traction commerciale, Edenred continue à bénéficier de nouvelles augmentations des valeurs faciales maximales, ce qui contribuera à générer de la croissance organique supplémentaire dans les trimestres à venir
- Dans la Mobilité, Edenred signe deux nouveaux partenariats stratégiques avec des leaders de la distribution de carburants, l'un renforçant son offre en Italie et l'autre son activité de récupération de TVA en Europe
- Edenred renforce sa plateforme grâce à un partenariat stratégique avec Visa

Edenred confirme donc ses objectifs pour 2025², à savoir :

- **Une croissance de l'EBITDA d'au moins 10% en données comparables** (équivalant à un EBITDA minimum d'environ 1 340 millions d'euros, sur la base des taux de change à fin juin 2025³)
- **Un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA supérieur à 70%⁴**

¹ A comparer à un plancher de 210 millions d'euros initialement communiqué

² Tout en restant vigilant sur toute nouvelle dégradation macroéconomique, dans un environnement incertain

³ Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyens au deuxième semestre 2025 égaux aux taux réels constatés au 30 juin 2025

⁴ À réglementation et méthodologie constantes

Ces objectifs prennent en compte un impact négatif attendu de 60 millions d'euros d'EBITDA au second semestre 2025 relatif aux nouvelles règles de commissionnement marchands en Italie.

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « Edenred confirme, à nouveau ce trimestre la solidité de son modèle économique dans plus de 40 pays. Nous enregistrons une croissance organique de 8,2 % de nos revenus opérationnels, portés par une amélioration de nos performances dans toutes nos lignes de métier. Notre plan stratégique Beyond²²⁻²⁵ porte ses fruits, grâce à la pertinence de nos offres et à notre capacité à les commercialiser.

Les nouvelles hausses de valeurs faciales des titres-restaurant conjuguées au déploiement de nos solutions d'engagement des salariés et au renforcement de notre offre dans le domaine de la mobilité vont continuer à soutenir la croissance Edenred au cours des prochains trimestres.

A court terme, notre discipline d'exécution et notre excellence opérationnelle nous permettent de réaffirmer nos objectifs 2025. Nous sommes en effet confiants dans notre capacité à délivrer au moins 10 % de croissance organique de l'EBITDA malgré l'impact du changement réglementaire en Italie, de même qu'un taux de conversion de l'EBITDA en free cash-flow supérieur à 70 %. Les équipes d'Edenred, que je remercie, sont comme toujours pleinement mobilisées pour saisir de nouvelles opportunités et naviguer dans un environnement macroéconomique complexe. »

REVENU TOTAL AU 30 SEPTEMBRE 2025

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2025	3 ^{ème} trimestre 2024	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	667	619	+8,2%	+7,8%
Autres revenus	59	63	-1,7%	-6,4%
Revenu total	726	682	+7,3%	+6,5%

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2025	9 premiers mois 2024	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	2 005	1 889	+7,5%	+6,1%
Autres revenus	171	187	-1,0%	-8,6 %
Revenu total	2 176	2 076	+6,7%	+4,8%

- **Revenu total de 726 millions d'euros**

Au troisième trimestre 2025, le revenu total s'élève à 726 millions d'euros, en hausse de +7,3% en données comparables par rapport au troisième trimestre 2024. En données publiées, cette hausse atteint +6,5% : elle intègre des effets de périmètre positifs (+2,3%) provenant des acquisitions effectuées en 2024 (principalement RB au Brésil et l'activité de cartes énergie d'IP en Italie) et des effets de change défavorables (-3,2%) liés en particulier aux devises en Amérique latine.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le revenu total atteint 2 176 millions d'euros, en progression de +6,7% en données comparables et de +4,8% en données publiées par rapport aux neuf premiers mois de 2024. La croissance publiée intègre des effets de périmètre positifs (+ 3,0%) tandis que les effets de change sont défavorables (-4,9%).

- **Chiffre d'affaires opérationnel : 667 millions d'euros**

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 667 millions d'euros au troisième trimestre 2025, en hausse de +8,2% en données comparables par rapport au troisième trimestre 2024, marquant une accélération par rapport aux deux précédents trimestres. En données publiées, la croissance s'élève à +7,8%, cette performance intégrant des effets de périmètre favorables (+2,6%), neutralisés par des effets de change défavorables (-3,0%).

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel s'élève ainsi à 2 005 millions d'euros, en hausse de +7,5% en données comparables (+6,1% en données publiées). Cette hausse tient compte d'effets de périmètre positifs de +3,3% ainsi que d'effets de change négatifs de -4,6%.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métiers**

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2025	3 ^{ème} trimestre 2024	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	426	398	+7,1%	+ 8,7%
Mobilité	179	152	+ 17,7%	+13,5%
Solutions complémentaires	62	69	- 10,5%	- 6,6%
Total	667	619	+ 7,8%	+ 8,2%

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2025	9 premiers mois 2024	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	1 294	1 219	+ 6,1%	+ 8,3%
Mobilité	526	463	+ 13,6%	+ 11,8%
Solutions complémentaires	186	208	- 10,4%	- 7,3%
Total	2 005	1 889	+ 6,1%	+ 7,5%

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 64% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'élève à 426 millions d'euros au troisième trimestre 2025, en progression de +8,7% en données comparables (+7,1% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024.

Ce niveau de croissance marque une accélération par rapport aux deux précédents trimestres de 2025 portée par une solide dynamique en Amérique latine, ainsi qu'en Allemagne et en Europe du Sud. Elle reflète en particulier la bonne dynamique commerciale de l'offre Ticket Restaurant®, qui continue de séduire de nombreux nouveaux clients, notamment dans le segment des PME. La croissance de l'activité bénéficie également du relèvement des valeurs faciales maximales décidé depuis le début de l'année par les pouvoirs publics dans 8 pays où opère Edenred. Ces relèvements permettent aux entreprises désireuses de soutenir le pouvoir d'achat de leurs employés d'augmenter la valeur des avantages octroyés. De nouvelles hausses vont continuer à alimenter la croissance de l'activité dans les prochains trimestres, grâce à la décision récente du gouvernement belge d'augmenter la valeur faciale maximale de 25% à partir du 1er janvier 2026. D'autres augmentations de ce type sont actuellement en discussions avancées dans plusieurs pays.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel des Avantages aux salariés s'élève à 1 294 millions d'euros et affiche une hausse de +8,3% en données comparables (+6,1% en données publiées) par rapport à 2024.

Dans le domaine de la **Mobilité**, qui représente 27% de l'activité d'Edenred, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 179 millions d'euros au troisième trimestre 2025, en hausse de +13,5% en données comparables (+17,7% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024. L'activité Mobilité d'Edenred poursuit sa dynamique de croissance à deux chiffres pour le troisième trimestre consécutif. Cette performance est portée en Amérique latine par le succès

de la stratégie *Beyond Fuel* à la fois dans les activités de maintenance, de péages, de gestion du fret. En Europe, la hausse soutenue du nombre de kilomètres parcourus par les flottes clientes d'Edenred et le rebond confirmé d'Edenred Finance ont contribué à la croissance à deux chiffres de l'activité. Les perspectives restent favorables grâce notamment aux partenariats stratégiques signés récemment : en Italie, après s'être hissé au 2^{ème} rang du marché local grâce à l'acquisition des cartes-énergie d'IP, Edenred a renforcé cette position en s'associant à Esso pour devenir l'émetteur et le gestionnaire de leurs cartes-énergie. Par ailleurs, Edenred continue de renforcer son offre *Beyond Fuel*, en devenant le prestataire privilégié des clients des cartes-énergie d'un distributeur majeur de carburant, pour leur fournir des services de récupération de TVA, consolidant ainsi la position de référence d'Edenred Finance sur le marché européen.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Mobilité atteint 526 millions d'euros, en croissance de +11,8% en données comparables (+13,6% en données publiées) par rapport à 2024.

Le chiffre d'affaires des **Solutions complémentaires**, regroupant les Services de paiement aux entreprises, les Solutions de motivation et récompenses ainsi que les Programmes sociaux publics, s'établit à 62 millions d'euros au troisième trimestre 2025 et représente 9% de l'activité du Groupe. Il enregistre une baisse de -6,6% en données comparables (-10,5% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024.

La performance des Solutions complémentaires bénéficie de la forte croissance d'Edenred C3Pay aux Emirats Arabes Unis, mais est pénalisée par la sortie programmée de l'activité BaaS (*Banking as a Service*) B2C auprès des fintechs et par le retour à une répartition plus équilibrée entre Edenred et ses concurrents sur un programme social public au Chili. Enfin, les plans d'actions ciblés déployés depuis plusieurs trimestres par Edenred Pay North America (ex-CSI) semblent porter leurs premiers fruits.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires des Solutions complémentaires atteint 186 millions d'euros, en baisse de -7,3% en données comparables (-10,4% en données publiées) par rapport à 2024.

Edenred annonce en outre accélérer l'innovation dans ses différentes lignes de métiers grâce à un partenariat stratégique signé avec Visa. Grâce à ce partenariat, Edenred bénéficiera de l'excellence opérationnelle de Visa et de son réseau mondial inégalé pour enrichir continuellement sa proposition de valeur pour ses clients et ses marchands.

• Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2025	3 ^{ème} trimestre 2024	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	392	367	+6,7%	+4,7%
Amérique latine	208	189	+9,9%	+12,1%
Reste du monde	67	63	+7,3%	+16,3%
Total	667	619	+7,8%	+8,2%

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2025	9 premiers mois 2024	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	1 204	1 141	+5,5%	+2,7%
Amérique latine	600	562	+6,9%	+14,1%
Reste du monde	202	187	+7,9%	+16,5%
Total	2 005	1 889	+6,1%	+7,5%

Au troisième trimestre 2025, **L'Europe** enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 392 millions d'euros, en progression de +4,7% en données comparables par rapport au troisième trimestre 2024, confirmant l'amélioration déjà observée au deuxième trimestre. En données publiées, la croissance s'élève à +6,7 % grâce notamment à l'intégration de l'activité de cartes-énergie d'IP. L'Europe représente 59% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au troisième trimestre 2025.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance s'établit à +2,7% en données comparables et +5,5% en données publiées.

- En **France**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 81 millions d'euros au troisième trimestre 2025 en progression de +2,4 % en données comparables et publiées par rapport au troisième trimestre de l'exercice précédent. Cette performance repose en particulier sur une croissance à deux chiffres de la Mobilité grâce à une bonne dynamique commerciale, soutenue par une demande accrue pour les solutions de recharge pour véhicules électriques. Dans les Avantages aux salariés, l'offre Ticket Restaurant® affiche une croissance régulière, en ligne avec les précédents trimestres, compensée par la poursuite de la baisse cyclique de l'activité de solutions logicielles à destination des comités d'entreprises.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance s'établit à +0,8 % en données comparables et publiées.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe (hors France)** s'établit à 311 millions d'euros au troisième trimestre 2025. Il représente une progression de +5,4% en données comparables (+8,0% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024, l'écart de croissance entre les données publiées et comparables provenant essentiellement de la contribution de l'activité de cartes-énergie d'IP acquise en décembre 2024.

La croissance des Avantages aux salariés confirme la progression déjà enregistrée au deuxième trimestre. Elle concerne toutes les géographies et est portée par une traction commerciale favorable, en particulier en Europe du Sud, et en Allemagne. La Mobilité connaît une croissance à deux chiffres grâce à une très bonne performance d'Edenred UTA, à la fois dans les activités de cartes-énergie et de péage, ainsi qu'au rebond confirmé d'Edenred Finance. Cependant, l'évolution des Solutions Complémentaires demeure impactée par la sortie progressive de l'activité BaaS B2C.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance atteint +3,3 % en données comparables et +6,8 % en données publiées.

En **Amérique latine**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 208 millions d'euros au troisième trimestre 2025, en hausse de +12,1% en données comparables (+9,9% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024. L'Amérique latine représente 31% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au troisième trimestre 2025.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance s'établit à +14,1% en données comparables et +6,9% en données publiées compte tenu d'effets de change fortement négatifs liés à la dépréciation des monnaies brésilienne et mexicaine par rapport à l'euro.

Au **Brésil**, le chiffre d'affaires opérationnel du troisième trimestre 2025 est en croissance de +15,2% en données comparables par rapport à 2024. Les Avantages aux salariés poursuivent leur solide trajectoire de croissance à deux chiffres, soutenue par une excellente dynamique des solutions liées à la restauration et à l'alimentation. L'activité de Mobilité affiche également une croissance à deux chiffres, grâce à une demande accrue pour les cartes-énergie et à une forte traction commerciale des solutions *Beyond Fuel*, incluant la gestion de la maintenance, le télépéage et le paiement du fret, qui continuent de rencontrer une popularité croissante auprès des clients.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une progression de +15,9% en données comparables et de 12,3% en données publiées.

Au troisième trimestre 2025, en **Amérique latine hispanique**, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +5,8% en données comparables, reflétant une performance soutenue des Avantages aux salariés et une croissance à deux chiffres de la Mobilité dans l'ensemble de la région, portée par le succès des solutions *Beyond Fuel*. La croissance de l'Amérique latine hispanique est cependant atténuée par une base de comparaison élevée liée au retour à une quote-part plus faible d'Edenred dans la gestion d'un Programme Social Public au Chili.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance a été de +10,5% en données comparables.

Dans le **Reste du monde**, qui représente 10% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 67 millions d'euros au troisième trimestre 2025, soit une progression de +16,3% en données comparables (+7,3% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2024. Cette performance est principalement portée la dynamique soutenue des Avantages aux salariés en Turquie et en Asie et par le succès des services à valeur ajoutée déployées aux Emirats Arabes Unis à l'instar des solutions de transfert d'argent ou d'assurance en cas de perte d'emploi.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance s'établit à +16,5% en données comparables et +7,9% en données publiées.

○ **Autres revenus de 59 millions d'euros**

Au troisième trimestre 2025, les autres revenus s'élèvent à 59 millions d'euros, en hausse par rapport aux deux trimestres précédents. Par rapport au troisième trimestre 2024, les autres revenus sont en baisse de -1,7% en données comparables et -6,4% en données publiées, reflétant une baisse des taux d'intérêt au Brésil et en zone euro.

Edenred, qui avait indiqué un montant d'autres revenus de 210 millions d'euros minimum sur l'ensemble de l'année 2025, estime désormais être en mesure d'atteindre environ 220 millions d'euros.

PERSPECTIVES

Dans un environnement mondial marqué par des défis macroéconomiques persistants, Edenred confirme la robustesse et la pertinence de son modèle économique résilient et géographiquement diversifié.

S'appuyant sur ses solides performances, Edenred confirme sa capacité à générer une croissance profitable grâce à la poursuite de l'exécution de sa stratégie Beyond²²⁻²⁵. Celle-ci repose notamment sur la conquête commerciale de marchés largement sous-pénétrés, en particulier dans le segment des PME et sur le développement des solutions *Beyond Food* et *Beyond Fuel*, offrant des opportunités de ventes croisées.

Edenred confirme ainsi ses objectifs annuels 2025⁵, à savoir:

- Croissance organique de l'EBITDA > +10%⁶ (équivalant à un minimum de 1 340 millions d'euros sur la base des taux de change à fin juin 2025⁷)
- Taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA > 70%⁸

⁵ Tout en surveillant de près l'évolution de la situation économique mondiale

⁶ Incluant l'impact négatif attendu de 60 millions d'euros relatif à la mise en place, à partir du 3^e trimestre 2025, d'un plafonnement des commissions marchands en Italie

⁷ Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyens au second semestre 2025 égaux aux taux réels constatés au 30 juin 2025

⁸ A réglementation et méthodologie constantes

FAITS MARQUANTS DU TROISIEME TRIMESTRE

- **Évolution de la composition du Conseil d'administration**

Le 9 octobre 2025, le Groupe a annoncé qu'à la suite de sa nomination en tant que Directeur général de Sodexo, Monsieur Thierry Delaporte a présenté au Conseil d'administration d'Edenred sa démission de ses fonctions d'administrateur avec effet immédiat.

Le Conseil d'administration se réserve la possibilité de coopter un nouvel administrateur au cours des prochaines semaines. Si tel était le cas, la ratification de cette cooptation pour la durée restant à courir du mandat de Thierry Delaporte, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui se tiendra en 2028, serait soumise à l'Assemblée générale du 7 mai 2026.

- **Mandat de rachat d'actions**

Le 3 octobre 2025, dans le cadre de l'extension de son opération de rachat d'actions, annoncée le 3 décembre 2024 pour un montant pouvant atteindre 600 millions d'euros jusqu'en novembre 2027, Edenred a annoncé la conclusion d'un nouveau mandat de rachat d'actions avec un prestataire de services d'investissement (PSI).

Ce mandat, visant un montant maximal total initial de 25 millions d'euros est valable jusqu'au 31 décembre 2025, avec l'intention de le prolonger jusqu'au 30 novembre 2027 pour un montant correspondant à 225 millions d'euros diminué du montant qui aura été effectivement racheté aux termes de ce mandat.

En date du 3 octobre 2025, 10,6 millions de titres avaient déjà été rachetés dans le cadre de cette opération pour un total de 375 millions d'euros.

- **Nomination de Kelly Richdale**

Le 16 septembre 2025, le Groupe a annoncé qu'à la suite de la démission de Monica Mondardini, le Conseil d'administration d'Edenred a décidé de coopter Madame Kelly Richdale en qualité d'administratrice, sur proposition du Comité des rémunérations, des nominations et de la RSE.

Kelly Richdale apporte en particulier au Conseil son expertise sectorielle approfondie dans les technologies de pointe (intelligence artificielle, informatique quantique, gestion des identités digitales et blockchain) et la gestion des risques opérationnels.

La ratification de la cooptation de Kelly Richdale pour la durée restant à courir du mandat de Monica Mondardini, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale qui se tiendra en 2029, sera soumise à l'Assemblée générale du 7 mai 2026.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Journée Investisseurs à Paris : le 4 novembre 2025

Résultats annuels 2025 : le 24 février 2026

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026 : le 23 avril 2026

Assemblée Générale : le 7 mai 2026

À propos d'Edenred

Edenred est la plateforme digitale de services et de paiements à usages spécifiques qui accompagne au quotidien les acteurs du monde du travail. Elle connecte, dans 45 pays, plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de 1 million d'entreprises clientes.

Edenred propose des solutions digitales pour l'alimentation (comme les titres-restaurant), l'engagement des collaborateurs (comme les cartes cadeaux et les plateformes d'engagement), la mobilité (comme les solutions multi-énergies, incluant la recharge électrique, les services de maintenance, de péage et de parking), ainsi que les paiements professionnels (comme les cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des utilisateurs. Elles renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises, et vitalisent l'emploi et l'économie locale. Elles favorisent également l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2024, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a géré un volume d'affaires de près de 45 milliards d'euros réalisé principalement grâce à des applications mobiles, des plateformes en ligne et des cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index, DJSI World Index et MSCI Europe.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino
+33 (0)1 86 67 22 15
noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com

Chiffre d'affaires opérationnel

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	401	383	410	391	392	367	1 204	1 141
<i>France</i>	91	91	86	86	81	79	258	256
<i>Europe hors France</i>	310	292	324	305	311	288	945	885
Amérique latine	196	182	197	191	208	189	600	562
Reste du monde	70	61	65	63	67	63	202	187
Total	667	625	672	646	667	619	2 005	1 889

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+5,0%	+1,2%	+4,8%	+2,2%	+6,7%	+4,7%	+5,5%	+2,7%
<i>France</i>	+0,4%	+0,4%	-0,3%	-0,3%	+2,4%	+2,4%	+0,8%	+0,8%
<i>Europe hors France</i>	+6,4%	+1,5%	+6,2%	+2,9%	+8,0%	+5,4%	+6,8%	+3,3%
Amérique latine	+7,8%	+16,3%	+3,0%	+13,9%	+9,9%	+12,1%	+6,9%	+14,1%
Reste du monde	+14,2%	+16,7%	+2,6%	+16,5%	+7,3%	+16,3%	+7,9%	+16,5%
Total	+6,7%	+7,1%	+4,0%	+7,1%	+7,8%	+8,2%	+6,1%	+7,5%

Autres revenus

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	26	32	26	33	25	33	76	97
<i>France</i>	7	8	8	8	7	8	21	24
<i>Europe hors France</i>	19	25	18	24	18	24	55	74
Amérique latine	20	20	20	20	24	20	65	61
Reste du monde	11	8	9	11	10	10	30	29
Total	57	60	55	64	59	63	171	187

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	-18,3%	-18,6%	-22,7%	-22,7%	-24,3%	-23,9%	-21,7%	-21,8%
<i>France</i>	-3,8%	-3,8%	-15,1%	-15,1%	-14,3%	-14,3%	-11,2%	-11,2%
<i>Europe hors France</i>	-22,6%	-23,1%	-25,1%	-25,2%	-27,7%	-27,2%	-25,1%	-25,1%
Amérique latine	+1,5%	+16,8%	-0,4%	+16,3%	+18,4%	+25,3%	+6,6%	+19,5%
Reste du monde	+31,6%	+48,2%	-13,9%	+18,4%	+0,6%	+15,4%	+3,6%	+25,5%
Total	-5,2%	+1,9%	-14,0%	-3,0%	-6,4%	-1,7%	-8,6%	-1,0%

Revenu total

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En millions d'euros	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe	428	415	435	424	416	400	1 280	1 238
<i>France</i>	98	98	94	95	88	88	279	280
<i>Europe hors France</i>	330	317	341	329	328	312	1 001	959
Amérique latine	216	202	217	211	232	210	665	622
Reste du monde	80	69	75	74	77	73	232	216
Total	724	685	727	710	726	682	2 176	2 076

	T1		T2		T3		9 premiers mois	
En %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+ 3,1%	-0,3%	+2,7%	+0,3%	+4,2%	+2,4%	+3,3%	+0,8%
<i>France</i>	+0,1%	+0,1%	-1,5%	-1,5%	+0,8%	+0,8%	-0,3%	-0,3%
<i>Europe hors France</i>	+4,1%	-0,4%	+3,9%	+0,9%	+5,2%	+2,9%	+4,4%	+1,1%
Amérique latine	+7,2%	+16,4%	+2,7%	+14,2%	+10,8%	+13,4%	+6,9%	+14,6%
Reste du monde	+16,2%	+20,4%	+0,1%	+16,8%	+6,3%	+16,2%	+7,4%	+17,7%
Total	+5,7%	+6,7%	+2,4%	+6,2%	+6,5%	+7,3%	+4,8%	+6,7%