

Résultats semestriels 2024

Edenred poursuit la bonne exécution de son plan Beyond²²⁻²⁵ et publie à nouveau des résultats en forte progression

Edenred confirme sa forte dynamique de croissance des derniers semestres

- Revenu total de 1 395 millions d'euros, en hausse de 18,5% en données publiées¹ par rapport au premier semestre 2023
 - o Chiffre d'affaires opérationnel de 1 271 millions d'euros, en progression de 16,0% en données publiées¹
 - o Autres revenus de 124 millions d'euros, contre 82 millions d'euros au premier semestre 2023, tirés par la croissance de l'activité et la hausse des taux d'intérêt
- EBITDA de 597 millions d'euros, en hausse de 23,7% en données publiées ; marge d'EBITDA de 42,8%, en progression de 1,8 point en données publiées¹
- Résultat net, part du Groupe à 235 millions d'euros, en croissance de +16,3%
- Forte génération de trésorerie : marge brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO) de 400 millions d'euros, en hausse de +18,3%
- Dette nette : 1,88 milliard d'euros à fin juin 2024, stable par rapport à fin juin 2023

L'engagement d'Edenred en matière d'ESG se traduit par des notations en progression

- Progression de 4 points de la notation Ecovadis, passant de 68 à 72
- Amélioration de la notation Sustainalytics, avec un score de 15,2 en amélioration de 1,6 point

Edenred continue de compléter et déployer son portefeuille de solutions

- Accélération de la pénétration du marché de la mobilité B2B en Italie avec l'acquisition de l'activité de cartes énergie d'IP
- Renforcement de l'offre Beyond Food avec l'acquisition de RB, plateforme spécialisée dans les avantages liés aux déplacements des salariés au Brésil
- Renforcement de l'offre Beyond Fuel avec l'acquisition de Spirii, plateforme SaaS européenne de recharge des véhicules électriques

¹ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. **Revenu total en hausse de 20,0% et chiffre d'affaires opérationnel en progression de 17,6% par rapport aux chiffres 2023 publiés.** Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p14 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

- Bonne intégration de Reward Gateway, plateforme dédiée à l'engagement des salariés :
 - o Solide performance opérationnelle et financière au premier semestre 2024
 - o Au Royaume-Uni, plus de 60% des synergies d'intégration visées pour 2025 sont déjà atteintes
 - o Lancement de la plateforme en France, Belgique et Italie au deuxième trimestre et lancement prévu d'ici la fin de l'année au Luxembourg, en Espagne, Allemagne et Roumanie

Edenred précise ses objectifs pour 2024

- L'EBITDA 2024 est attendu entre 1 230 et 1 300 millions d'euros² contre 1 094 millions d'euros en 2023

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « *Edenred confirme la forte dynamique de croissance qui est la sienne depuis plusieurs semestres, portée par la pertinence de son offre sur des marchés sous-pénétrés.*

Parce qu'elles répondent à des problématiques concrètes de pouvoir d'achat, d'engagement des collaborateurs et de bien-être au travail, nos solutions d'avantages aux salariés continuent de séduire un nombre croissant d'entreprises. L'intégration de Reward Gateway se déroule comme prévu. Son déploiement en Europe continentale nous permet de proposer à nos clients une palette d'outils encore plus large pour renforcer leur attractivité, ainsi que la rétention et l'engagement de leurs talents.

De même, des cartes énergie aux services de péage et de maintenance, nos solutions de mobilité continuent de remporter un franc succès auprès des gestionnaires de flottes. L'acquisition de Spirii va nous permettre de les accompagner encore plus efficacement dans leur transition vers des flottes de plus en plus électriques.

Fidèles à notre engagement à générer une croissance à la fois profitable et durable, la hausse de notre activité s'est traduite par une nouvelle progression sensible de tous nos indicateurs financiers, de l'EBITDA au résultat net. Nous sommes ainsi plus confiants que jamais dans le succès de notre stratégie Beyond²²⁻²⁵ qui nous permet de capitaliser sur notre plateforme technologique de premier plan pour agréger et déployer des solutions toujours plus en phase avec les besoins de nos 60 millions d'utilisateurs, 2 millions de marchands et 1 million de clients. »

² Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyen euro / réal brésilien au second semestre 2024 égal au taux réel au 30 juin 2024

RESULTATS SEMESTRIELS 2024

Lors de sa séance du 22 juillet 2024, le Conseil d'administration a examiné les comptes consolidés semestriels du Groupe au 30 juin 2024.

Principaux agrégats financiers au 30 juin 2024 :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Chiffre d'affaires opérationnel	1 271	1 095 ³	+16,0% ³	+15,4% ³
Autres revenus	124	82	+51,5%	+57,8%
Revenu total	1 395	1 177³	+18,5%³	+18,3%³
EBITDA	597	483	+23,7%	+26,2%
EBIT	488	399	+22,4%	+28,8%
Résultat net, part du Groupe	235	202	+16,3%	

- **Revenu total de 1 395 millions d'euros**

Au premier semestre 2024, le revenu total s'élève à 1 395 millions d'euros, en hausse de +18,5%³ en données publiées par rapport au premier semestre 2023. Cette performance inclut des effets de périmètre positifs (+3,7%), liés principalement à l'acquisition de Reward Gateway consolidée à compter de mai 2023, ainsi que des effets de change défavorables (-3,6%). En données comparables, le revenu total affiche une hausse de 18,3%³ par rapport au premier semestre 2023.

Au deuxième trimestre 2024, le revenu total est en progression +15,8%³ en données publiées et +16,3%³ en données comparables par rapport au deuxième trimestre 2023. Les effets de périmètre sont positifs (+2,3%) tandis que les effets de change sont défavorables (-2,8%).

- **Chiffre d'affaires opérationnel : 1 271 millions d'euros**

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 1 271 millions d'euros au premier semestre 2024, en hausse de +16,0%³ en données publiées par rapport au premier semestre 2023. Cette performance intègre des effets de périmètre favorables (+3,9%), liés principalement à l'acquisition de Reward Gateway, partiellement compensés par des effets de change défavorables (-3,3%). En données comparables, la croissance du chiffre d'affaires opérationnel s'établit à +15,4%³. Après un bon premier trimestre, Edenred a confirmé son rythme de croissance soutenu au deuxième trimestre, en particulier au sein des lignes d'activités Avantages aux salariés et Mobilité. Grâce au maintien d'une forte dynamique commerciale des solutions de titre-restaurant et de cartes énergie, Edenred poursuit la pénétration de ses marchés, notamment dans le segment des PME qui représente un vivier de croissance toujours important. Les solutions *Beyond Food* et *Beyond Fuel* continuent en outre de séduire un nombre important de nouveaux clients et ce dans toutes les régions dans lesquelles Edenred opère.

Le chiffre d'affaires opérationnel du deuxième trimestre s'élève à 646 millions d'euros, en croissance de +13,5%³ en données publiées et de +14,0%³ en données comparables.

³ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p14 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

- **Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métiers**

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	821	677 ⁴	+21,3% ⁴	+15,6% ⁴
Mobilité	311	283	+10,1%	+21,0%
Solutions complémentaires	139	136	+1,9%	+2,9%
Total	1 271	1 095⁴	+16,0%⁴	+15,4%⁴

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 65% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'établit à 821 millions d'euros au premier semestre 2024, en progression de +21,3%⁴ en données publiées, grâce notamment à l'acquisition de Reward Gateway, et de +15,6%⁴ en données comparables.

Cette solide croissance reflète le succès durable de l'offre digitale Ticket Restaurant® qui continue de séduire de nombreuses entreprises, grands comptes et PME. Cette performance intègre à la fois le gain de nouveaux clients et l'augmentation des valeurs faciales utilisées par les clients.

Au-delà des titres repas, la performance a également été portée par le succès croissant des solutions *Beyond Food* qui répondent de façon pertinente aux besoins des entreprises. L'offre d'Edenred, renforcée par l'acquisition en 2023 des plateformes d'engagement des salariés Reward Gateway et GOintegro, séduit les entreprises dans un contexte accru de guerre des talents. Edenred s'impose ainsi comme la plateforme mondiale de référence pour les avantages et l'engagement des salariés. Reward Gateway a par ailleurs poursuivi sa solide trajectoire de croissance en 2024 et commencé à déployer son offre en Belgique, en France et en Italie au cours du deuxième trimestre 2024. D'ici la fin de l'année, ce sera également le cas au Luxembourg, en Allemagne, en Espagne et en Roumanie.

Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Avantages aux salariés atteint 413 millions d'euros, en croissance de +17,2%⁴ en données publiées (+14,2%⁴ en données comparables) par rapport au deuxième trimestre 2023.

Dans le domaine de la **Mobilité**, qui représente 24% de l'activité d'Edenred, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 311 millions d'euros au premier semestre 2024, en progression de +21,0% en données comparables (+10,1% en données publiées).

Cette progression robuste reflète le succès continu des solutions de carte énergie auprès des entreprises de toutes tailles ainsi que celui de la stratégie *Beyond Fuel*, soutenu par l'attractivité des solutions de maintenance, de péage ou de services financiers à destination des gestionnaires de flottes de véhicules. Ainsi, l'offre de maintenance enregistre une forte croissance au Brésil, bien que les inondations dans le sud du pays aient affecté ses activités. Le déploiement de la stratégie *Beyond Fuel* connaît également un succès grandissant au Mexique et en Europe, particulièrement en Allemagne où les solutions de péages bénéficient de la nouvelle réglementation incorporant une taxe basée sur les émissions de CO₂ dans le calcul des tarifs de péage.

⁴ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p17 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

Le premier semestre 2024 a été marqué par la signature et la finalisation de l'acquisition de Spirii, plateforme SaaS européenne de recharge des véhicules électriques, dont l'offre a d'ores et déjà commencé à être déployée en France et en Allemagne. Edenred tire ainsi profit de sa plateforme interconnectée pour étendre son offre de solutions à destination des véhicules électriques, à l'image d'un nouveau partenariat signé avec Audi en Allemagne pour équiper des aires de stationnement en recharges de véhicules électriques.

Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Mobilité atteint 161 millions d'euros, en croissance de +19,0% en données comparables (+9,9% en données publiées) par rapport au premier semestre 2023.

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Solutions complémentaires**, regroupant les Services de paiement aux entreprises, les solutions de Motivation et récompenses ainsi que les Programmes sociaux publics, atteint 139 millions d'euros au premier semestre 2024 et représente 11% de l'activité d'Edenred. Il affiche une hausse de +1,9% en données publiées (+2,9% en données comparables).

L'activité des Solutions complémentaires bénéficie de la croissance d'Edenred C3Pay aux Émirats arabes unis, mais est affectée par l'arrêt de l'offre CESU social en France et l'arrivée à son terme en juillet 2023 du programme de quatre ans mis en place avec Action Logement en France en 2019. L'activité d'Edenred Pay USA, offrant des Services de Paiement aux entreprises en Amérique du Nord, affiche une dynamique de ventes positive grâce, entre autres, à sa solution innovante de traitement et de paiement des factures fournisseurs tandis que le ralentissement de la croissance dans les secteurs des médias traditionnels pénalise l'activité.

Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires des Solutions complémentaires atteint 72 millions d'euros, en croissance de +2,8% en données comparables (+2,1% en données publiées) par rapport au deuxième trimestre 2023.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique**

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	774	677	+14,4%	+10,7%
Amérique latine	373	326 ⁵	+14,2% ⁵	+22,1% ⁵
Reste du monde	124	92	+34,4%	+26,1%
Total	1 271	1 095⁵	+16,0%⁵	+15,4%⁵

En **Europe**, le chiffre d'affaires opérationnel au premier semestre 2024 s'établit à 774 millions d'euros, en hausse de +14,4% en données publiées et de +10,7% en données comparables. L'Europe représente 61% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred. Au deuxième trimestre, il est en progression de +11,1% en données publiées (+8,8% en données comparables).

⁵ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p14 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

En **France**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 177 millions d'euros au premier semestre 2024, en progression de +4,9% en données publiées et de +7,7% en données comparables. Cette performance reflète la croissance soutenue de toutes les solutions d'Edenred en France. Les solutions d'Avantages aux salariés enregistrent ainsi une performance solide grâce aux succès commerciaux de l'offre Ticket Restaurant®, ainsi que de son offre élargie de solutions d'engagement et de motivation des salariés intégrées dans son application mobile. C'est particulièrement le cas de l'offre digitale à destination des CSE. La performance est toutefois affectée par l'arrivée à son terme en juillet 2023 du contrat conclu avec Action Logement, ainsi que par les décisions prises dans un souci de rationalisation de son portefeuille de solutions, avec l'arrêt de sa solution de CESU social et la cession de l'activité Cleanway en septembre 2023. Au deuxième trimestre, la croissance s'établit à +4,6% en données publiées et de +7,4% en données comparables.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe (hors France)** atteint 597 millions d'euros au premier semestre 2024, en croissance de +17,5% en données publiées et de +11,7% en données comparables, l'écart étant notamment expliqué par l'impact positif de l'acquisition de Reward Gateway. Cette performance traduit la croissance robuste des solutions d'Avantages aux salariés, portée par la pénétration continue des marchés sur lesquels opère Edenred. En effet, l'offre digitale Ticket Restaurant® enregistre une croissance à deux chiffres, malgré une base de comparaison élevée au second trimestre. La croissance est ainsi tirée par une dynamique commerciale continue, et bénéficie, en outre, de l'utilisation accrue par les clients de l'augmentation des valeurs faciales maximales décidées par les pouvoirs publics. En Italie, l'activité d'Avantages aux salariés maintient une forte dynamique de croissance, avec un chiffre d'affaires opérationnel en progression à deux chiffres au deuxième trimestre. Les solutions *Beyond Food* contribuent également à la croissance de l'activité. La progression dans la région reflète enfin le succès de la stratégie *Beyond Fuel* au sein de l'activité de Mobilité, à l'image de la solution de péage en Allemagne qui connaît un fort développement. Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +13,0% en données publiées et de +9,2% en données comparables.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Amérique latine** atteint 373 millions d'euros au premier semestre 2024, en croissance de +22,1%⁶ en données comparables (+14,2%⁶ en données publiées). La région représente 29% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au premier semestre 2024. Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une progression de +22,2%⁶ en données comparables (+12,8%⁶ en données publiées).

Au **Brésil**, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +8,7%⁶ en données comparables au premier semestre 2024 par rapport au premier semestre 2023. Cette croissance intègre la poursuite d'une croissance à deux chiffres des solutions d'Avantages aux salariés, soutenue notamment par la contribution croissante du partenariat avec Itaú, ainsi que le rebond significatif de l'activité de Mobilité au deuxième trimestre. Les solutions de cartes énergie ont également enregistré une dynamique commerciale soutenue, au même titre que les solutions *Beyond Fuel*, en particulier pour la gestion de la maintenance, qui a cependant été ralentie au deuxième trimestre du fait des inondations ayant touché le pays.

⁶ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p14 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une progression de +10,2%⁷ en données comparables.

L'Amérique latine hispanique a enregistré une hausse du chiffre d'affaires opérationnel de +52,0% en données comparables au premier semestre 2024, reflétant notamment la poursuite d'une croissance soutenue au Mexique grâce à une pénétration accrue du segment des PME. Au deuxième trimestre, la croissance a été de +48,3% en données comparables.

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 124 millions d'euros, en croissance de +34,4% en données publiées et de +26,1% en données comparables au premier semestre 2024, dans le **Reste du monde**. Cette forte progression est portée par le succès des programmes digitaux proposés aux Émirats arabes unis. Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel est en hausse de +33,9% en données publiées et +23,6% en données comparables.

- **Autres revenus : 124 millions d'euros**

Les autres revenus atteignent 124 millions d'euros au premier semestre 2024, en hausse de +57,8% en données comparables (+51,5% en données publiées). Au deuxième trimestre, les autres revenus s'établissent à 64 millions d'euros, en croissance de +46,2% en données comparables (+46,3% en données publiées). Cette progression significative par rapport au premier semestre 2023 est liée à l'impact de la croissance de l'activité sur le float⁸ ainsi qu'au plein effet des hausses de taux d'intérêt survenues au cours de l'année 2023 notamment en zone euro. Cet effet est toutefois en partie atténué par la baisse des taux d'intérêt observée au Brésil depuis le mois d'août 2023 ainsi que dans le reste de l'Europe au cours des derniers trimestres.

Pour l'année 2024, Edenred s'attend à ce que les autres revenus se situent entre 230 et 240 millions d'euros. Par ailleurs, le Groupe estime que les autres revenus devraient être de l'ordre de 215 millions d'euros en 2025, ce qui devrait constituer un niveau plancher pour les années suivantes compte tenu de la croissance continue de l'activité et dans l'hypothèse d'une stabilisation des taux d'intérêts à partir de 2026.

- **EBITDA de 597 millions d'euros**

L'EBITDA du premier semestre 2024 atteint 597 millions d'euros, en croissance de +23,7% en données publiées et de +26,2% en données comparables par rapport au premier semestre 2023.

Le taux de marge d'EBITDA s'établit à 42,8% et affiche ainsi une progression de +1,8 point⁷ en données publiées et +2,7 points⁷ en données comparables. Cette progression reflète d'une part la bonne maîtrise des charges d'exploitation et le levier opérationnel dont bénéficie Edenred grâce notamment à l'effet d'échelle de sa plateforme, conduisant à une amélioration de la marge d'EBITDA opérationnel de 1,4 point⁷ en données comparables et 0,6 point⁷ en données publiées. Elle reflète d'autre part la contribution additionnelle des autres revenus.

⁷ Sur la base de chiffres 2023 ajustés qui reflètent la reclassification en charges d'exploitation des remises clients au Brésil. Les chiffres 2023 publiés et ajustés sont disponibles en Annexe p14 ainsi que les croissances en données publiées en p17 à p20

⁸ Le float correspond à une partie du besoin en fonds de roulement d'exploitation relative au pré-chargement de fonds par les entreprises clientes

- **Résultat net, Part du groupe : 235 millions d'euros**

Le résultat net part du Groupe s'établit à 235 millions d'euros au premier semestre 2024, en hausse de +16,3%. Cette progression est notamment portée par la croissance de l'EBITDA au cours du semestre.

Le résultat net prend en compte les autres charges et produits, à hauteur de -13 millions d'euros (contre -19 millions d'euros au premier semestre 2023), en baisse du fait des coûts non récurrents liés à l'acquisition de Reward Gateway engagés sur le premier semestre 2023. Il intègre aussi le résultat financier à hauteur de -98 millions d'euros (contre -58 millions d'euros au premier semestre 2023), une augmentation résultant de la hausse des taux d'intérêt impactant le coût de la dette et la charge financière liée à la dette levée pour financer l'acquisition de Reward Gateway (impact sur 6 mois pleins au premier semestre 2024 contre 2 mois seulement au premier semestre 2023). Le résultat net prend enfin en compte une charge d'impôt de -124 millions d'euros (contre -102 millions d'euros au premier semestre 2023) et des intérêts minoritaires de -18 millions d'euros (contre -17 millions d'euros au premier semestre 2023).

- **Une forte génération de trésorerie**

Grâce à son modèle économique fortement générateur de trésorerie, Edenred a enregistré au premier semestre 2024 une marge brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO) record de 400 millions d'euros, contre 338 millions d'euros au premier semestre 2023. Cette progression de +18,3% résulte principalement de la forte croissance de l'EBITDA au cours du semestre.

- **Une situation financière solide**

Au 30 juin 2024, la dette nette d'Edenred s'établit à 1 880 millions d'euros, un niveau quasiment stable par rapport à fin juin 2023 (1 851 millions d'euros) alors que le Groupe a dépensé 496 millions d'euros pour rétribuer ses actionnaires, notamment au travers du paiement de dividendes et du plan de rachat d'actions mis en place en avril 2024.

Edenred bénéficie d'une situation financière robuste avec un niveau élevé de liquidités et un bilan solide. En avril 2024, S&P Global Ratings a confirmé la notation du Groupe à A- (Strong Investment Grade), perspective stable.

- **Engagement ESG et performance extra-financière**

Edenred a bénéficié au cours du semestre d'une amélioration de ses notations extra-financières, reflétant la qualité de son engagement en matière de pratiques environnementales, sociales et de gouvernance. Au travers de sa politique baptisée « Ideal », Edenred s'engage en effet au quotidien sur les volets « People », « Planet » et « Progress » afin d'améliorer la qualité de vie, préserver l'environnement et créer de la valeur de manière éthique et responsable. À titre d'exemple, la notation Ecovadis a connu une forte amélioration en 2024, avec un score de 72 en progression de 4 points. C'est également le cas de la notation Sustainalytics, Edenred affichant désormais un score de 15,2, en amélioration de 1,6 point.

PERSPECTIVES

Fort de ses résultats records enregistrés au premier semestre, Edenred anticipe avec confiance la poursuite d'une croissance soutenue de son activité en 2024 et au-delà. Edenred va continuer à déployer sa stratégie Beyond²²⁻²⁵ en tirant pleinement parti de son modèle de plateforme digitale B2B2C connectant plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de près d'1 million d'entreprises clientes.

L'attractivité des solutions proposées par Edenred dans le domaine des avantages aux salariés et dans celui de la mobilité continueront d'être un puissant moteur de croissance, notamment pour conquérir de nouveaux clients dans des marchés encore largement sous pénétrés, en particulier les PME. Grâce à l'enrichissement de ses offres *Beyond Food* et *Beyond Fuel*, à ses récentes acquisitions en matière d'avantages aux salariés (RB), d'engagement des employés (Reward Gateway) et d'e-mobilité (Spirii), et à l'investissement continu dans sa plateforme technologique, Edenred entend tirer le meilleur parti de son modèle économique vertueux.

En 2024, Edenred prévoit de générer un EBITDA compris entre 1 230 et 1 300 millions d'euros⁹ contre 1 094 millions d'euros en 2023.

Le Groupe est également confiant dans sa capacité à continuer de générer une croissance profitable et durable au-delà, et réitère son ambition d'atteindre un revenu total de plus de 5 milliards d'euros en 2030.

⁹ Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyen euro / réal brésilien au second semestre 2024 égal au taux réel au 30 juin 2024

FAITS MARQUANTS DU DEUXIÈME TRIMESTRE

- **Edenred finalise l'acquisition de Spirii et déploie sa solution en France et en Allemagne**

Edenred a annoncé le 28 mai 2024 la finalisation de l'acquisition de Spirii, plateforme SaaS européenne leader de la recharge des véhicules électriques. Cette opération stratégique, annoncée le 27 février 2024, permet à Edenred de déployer dès la fin du mois de mai 2024 la technologie et les services de Spirii en France et en Allemagne pour proposer à ses clients une solution complète de gestion de la recharge électrique sur la route, à domicile et sur le lieu de travail.

FAITS MARQUANTS POST-CLOTURE

- **Damien Périllat est nommé Directeur général Solutions de paiement et nouveaux marchés**

Le 8 juillet 2024, Edenred a annoncé la nomination de Damien Périllat comme Directeur général Solutions de paiement et nouveaux marchés à compter du 8 juillet 2024.

En tant que Directeur général Solutions de paiement et nouveaux marchés, Damien Périllat renforcera les solutions de paiements inter-entreprises en Amérique et en Europe ainsi que la présence du groupe en Asie, développera la plateforme Paytech et encouragera l'innovation en matière de paiement dans toutes les lignes de métier d'Edenred.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024 : le 24 octobre 2024

Résultats annuels 2024 : le 18 février 2025

À propos d'Edenred

Edenred est la plateforme digitale de services et de paiements qui accompagne au quotidien les acteurs du monde du travail. Elle connecte, dans 45 pays, plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de près d'1 million d'entreprises clientes.

Edenred propose des solutions de paiement à usages spécifiques pour l'alimentation (comme les titres-restaurant), l'engagement des collaborateurs (comme les cartes cadeaux et les plateformes d'engagement), la mobilité (comme les solutions multi-énergies, incluant la recharge électrique, de maintenance, de péage et de parking), et les paiements professionnels (comme les cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des utilisateurs. Elles renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises, et vitalisent l'emploi et l'économie locale. Elles favorisent également l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2023, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a géré un volume d'affaires de 41 milliards d'euros réalisé principalement grâce à des applications mobiles, des plateformes en ligne et des cartes.



Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good et MSCI Europe.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Baptiste Fournier
+33 (0)1 86 67 20 73
baptiste.fournier@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com

ANNEXES

Glossaire et liste des renvois nécessaires à la bonne compréhension des éléments financiers

a) Principales définitions

- **Données comparables, effet de périmètre et effet de change**

La croissance organique correspond à la croissance comparable, c'est-à-dire à périmètre et change constants. Cet indicateur reflète la performance commerciale du Groupe.

La variation d'activité (ou croissance organique) représente la variation entre les montants de la période en cours et de la période comparative, retraitée des effets de change ainsi que des effets de cessions et/ou acquisitions.

En cas d'acquisition, l'impact de l'acquisition est neutralisé du montant publié de la période en cours. En cas de cession, l'impact de la cession est neutralisé du montant publié de la période comparative. La somme de ces deux montants correspond à l'effet de périmètre.

La variation d'activité ainsi calculée est convertie au taux de change de la période comparative et divisée par le montant retraité de la période comparative.

La différence entre le montant de la période publiée converti au taux de change de la période publiée et le montant de la période publiée converti au taux de change de la période comparative correspond à l'effet de change.

- **Volume d'affaires**

Le volume d'affaires est constitué du montant total du volume d'émission lié aux Avantages aux salariés, aux solutions de Motivation et récompenses, aux Programmes sociaux publics, et aux Services de Paiements inter-entreprises, et du volume de transactions lié aux Solutions de mobilité professionnelle et autres solutions.

- **Volume d'émission**

Le volume d'émission est constitué du montant total des fonds préchargés sur l'ensemble des solutions de paiement émises par Edenred auprès de ses entreprises ou collectivités clientes.

- **Volume de transactions**

Le volume de transactions représente la valeur totale des transactions réalisées par des moyens de paiement, au moment de la transaction.

b) Indicateurs non-normés issus du rapport financier semestriel au 30 juin 2024

Les indicateurs non-normés ci-dessous sont présentés et rapprochés de la comptabilité, dans le rapport financier annuel.

Nom de l'indicateur	Référence du renvoi aux comptes consolidés Edenred au 30 juin 2024
Chiffre d'affaires opérationnel	<p>Le chiffre d'affaires opérationnel correspond :</p> <ul style="list-style-type: none">• au chiffre d'affaires opérationnel généré par l'activité de titres de services dont la gestion est assurée par Edenred• au chiffre d'affaires généré par des activités à valeur ajoutée telles que les programmes de motivation, des services à la personne, des prestations liées à de l'événementiel. Ce chiffre d'affaires correspond au montant de la prestation facturée à l'entreprise client et est comptabilisé à la date de livraison des solutions.
Autres revenus	<p>Les autres revenus correspondent aux revenus générés par le placement des fonds structurellement mis à la disposition d'Edenred entre :</p> <ul style="list-style-type: none">• la date d'émission et la date de remboursement pour les titres de service prépayés• et la date de chargement et la date d'utilisation des crédits pour les cartes prépayées. <p>Les autres revenus cumulés avec le chiffre d'affaires opérationnel, forment le revenu total du Groupe.</p>
EBITDA	<p>Cet agrégat est égal à l'excédent brut d'exploitation qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus) diminué des charges d'exploitation (hors amortissements et provisions). Cet agrégat est utilisé comme référence pour la définition des rémunérations au niveau du Groupe et plus particulièrement pour celles des dirigeants dans la mesure où il reflète la performance économique de l'activité.</p>
EBIT	<p>Cet agrégat est le « Résultat d'exploitation avant autres charges et produits », qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus), diminué des charges d'exploitation, amortissements (essentiellement actifs incorporels créés et acquis) et provisions hors exploitation.</p> <p>L'EBIT exclut la quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et exclut également les autres charges et produits enregistrés au sein du « Résultat d'exploitation y compris résultat des sociétés mises en équivalence ».</p>
Autres charges et produits	<p><i>Cf. Note 10.1 des comptes consolidés</i></p>
Marge Brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO)	<p><i>Cf. Tableau des flux de trésorerie consolidés (Partie 1.4)</i></p>

c) Agrégats non-normés non issus du rapport financier semestriel au 30 juin 2024

Nom de l'agrégat	Définitions et rapprochements des comptes consolidés Edenred au juin 2024
Free Cash-flow	<i>Le Free Cash-flow correspond aux flux de trésorerie générés par l'activité opérationnelle diminués des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles.</i>

Données 2023 publiées et ajustées¹⁰

(en millions d'euros)

Edenred - Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	519	562	575	655	2 311
2023 ajusté	526	569	583	664	2 343

Edenred - EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	483	611	1 094
2023 ajusté	483	611	1 094

Edenred - Marge d'EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	41.5%	45.2%	43.5%
2023 ajusté	41.0%	44.7%	43.0%

Amérique latine Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	150	162	174	181	667
2023 ajusté	157	169	182	190	699

Avantages aux salariés Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	317	345	358	429	1 449
2023 ajusté	325	352	366	438	1 481

¹⁰ La loi n° 1442 du 2 septembre 2022 et le décret n° 10854 du 10 novembre 2021 ont modifié la loi brésilienne sur les titres alimentation et les titres-restaurant au Brésil (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT) notamment en interdisant les commissions clients négatives à partir de 2023. Depuis le 1er janvier 2024, Edenred a remplacé les remises accordées aux clients par des prestations alternatives comptabilisées en charges d'exploitation.

Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Cette reclassification ne donne pas lieu à modification des comptes 2023 d'Edenred.



Chiffre d'affaires opérationnel ajusté¹¹

En millions d'euros	T1		T2		S1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	774	677
<i>France</i>	91	86	86	83	177	169
<i>Europe hors France</i>	292	238	305	270	597	508
Amérique latine	182	157	191	169	373	326
Reste du monde	61	45	63	47	124	92
Total	625	526	646	569	1 271	1 095

En %	T1		T2		S1	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+14,4%	+10,7%
<i>France</i>	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+4,9%	+7,7%
<i>Europe hors France</i>	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+17,5%	+11,7%
Amérique latine	+15,7%	+22,0%	+12,8%	+22,2%	+14,2%	+22,1%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+34,4%	+26,1%
Total	+18,8%	+16,9%	+13,5%	+14,0%	+16,0%	+15,4%

¹¹ Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.



Revenu total ajusté¹²

En millions d'euros	T1		T2		S1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	415	346	424	380	839	726
<i>France</i>	98	90	95	88	193	178
<i>Europe hors France</i>	317	256	329	292	646	548
Amérique latine	202	169	211	181	413	350
Reste du monde	69	49	74	52	143	101
Total	685	564	710	613	1 395	1 177

En %	T1		T2		S1	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+15,6%	+12,1%
<i>France</i>	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+8,5%	+11,1%
<i>Europe hors France</i>	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+17,9%	+12,4%
Amérique latine	+19,4%	+26,4%	+16,2%	+25,4%	+17,7%	+25,9%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+41,8%	+36,7%
Total	+21,4%	+20,5%	+15,8%	+16,3%	+18,5%	+18,3%

¹² Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.



Chiffre d'affaires opérationnel

En millions d'euros	T1		T2		S1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	774	677
<i>France</i>	91	86	86	83	177	169
<i>Europe hors France</i>	292	238	305	270	597	508
Amérique latine	182	150	191	162	373	312
Reste du monde	61	45	63	47	124	92
Total	625	519	646	562	1 271	1 081

En %	T1		T2		S1	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+14,4%	+10,7%
<i>France</i>	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+4,9%	+7,7%
<i>Europe hors France</i>	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+17,5%	+11,7%
Amérique latine	+21,5%	+28,2%	+17,7%	+27,5%	+19,5%	+27,8%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+34,4%	+26,1%
Total	+20,5%	+18,6%	+14,9%	+15,4%	+17,6%	+17,0%

Autres revenus

En millions d'euros	T1		T2		S1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	32	22	33	27	65	49
<i>France</i>	8	4	8	5	16	9
<i>Europe hors France</i>	25	19	24	21	49	40
Amérique latine	20	12	20	12	40	24
Reste du monde	8	4	11	5	19	9
Total	60	38	64	44	124	82

En %	T1		T2		S1	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+44,4%	+43,2%	+21,8%	+21,9%	+32,1%	+31,7%
<i>France</i>	+98,2%	+98,2%	+64,0%	+64,0%	+79,0%	+79,0%
<i>Europe hors France</i>	+33,5%	+32,1%	+12,4%	+12,6%	+22,2%	+21,6%
Amérique latine	+70,1%	+87,0%	+61,4%	+68,6%	+65,5%	+77,4%
Reste du monde	+93,2%	+177,4%	+148,3%	+125,9%	+121,8%	+150,6%
Total	+57,5%	+71,0%	+46,3%	+46,2%	+51,5%	+57,8%

Revenu total

En millions d'euros	T1		T2		S1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	415	346	424	380	839	726
<i>France</i>	98	90	95	88	193	178
<i>Europe hors France</i>	317	256	329	292	646	548
Amérique latine	202	161	211	175	413	336
Reste du monde	69	49	74	52	143	101
Total	685	557	710	606	1 395	1 163

En %	T1		T2		S1	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+15,6%	+12,1%
<i>France</i>	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+8,5%	+11,1%
<i>Europe hors France</i>	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+17,9%	+12,4%
Amérique latine	+25,0%	+32,4%	+20,8%	+30,5%	+22,8%	+31,4%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+41,8%	+36,7%
Total	+23,0%	+22,2%	+17,1%	+17,7%	+20,0%	+19,8%

EBITDA et EBIT

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	384	332	+15,9%	+12,8%
<i>France</i>	72	64	+12,3%	+16,0%
<i>Europe hors France</i>	312	268	+16,7%	+12,0%
Amérique latine	164	130	+25,1%	+38,2%
Reste du monde	42	23	+82,5%	+104,2%
Autres	7	-2	+282,5%	+294,5%
EBITDA	597	483	+23,7%	+26,2%

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	324	288	+12,4%	+12,1%
<i>France</i>	58	52	+11,7%	+16,2%
<i>Europe hors France</i>	266	236	+12,6%	+11,2%
Amérique latine	136	104	+29,9%	+47,4%
Reste du monde	29	15	+104,6%	+154,8%
Autres	-1	-8	+92,1%	+97,1%
EBIT	488	399	+22,4%	+28,8%

Bilan simplifié

En millions d'euros	30 juin 2024	31 déc. 2023	30 juin 2023
ACTIF			
Goodwill	2 929	2 779	2 948
Immobilisations incorporelles	1 266	1 253	973
Immobilisations corporelles	174	160	167
Participation dans les sociétés mises en équivalence	15	18	63
Instruments dérivés non courants	2	8	8
Autres actifs non courants	199	176	162
Float	1 527	1 444	1 356
BFR hors float	2 261	2 022	1 890
Fonds réservés	2 011	2 073	2 273
Trésorerie et équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants	3 227	3 362	2 728
TOTAL ACTIF	13 611	13 295	12 568

En millions d'euros	30 juin 2024	31 déc. 2023	30 juin 2023
PASSIF			
Capitaux propres et intérêts ne conférant pas le contrôle	-825	-569	-548
Dettes financières et autres passifs financiers	5 109	4 470	4 587
Provisions et impôts différés passifs	299	287	223
Fonds à rembourser (Float)	5 539	5 690	5 732
BFR hors float	3 489	3 417	2 574
TOTAL PASSIF	13 611	13 295	12 568

	30 juin 2024	31 déc. 2023	30 juin 2023
BFR	5 240	5 641	5 060
Dont float	4 012	4 246	4 376

Tableau de passage du résultat net, part du Groupe au Free Cash Flow

En millions d'euros	Jun 2024	Jun 2023
Résultat net, part du Groupe	235	202
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	18	17
Dividendes reçus des sociétés consolidées par mise en équivalence	3	3
Différence entre impôt décaissé et charge d'impôt	0	6
Impact non cash charges et produits	144	110
= Marge Brute d'Autofinancement avant autres charges et produits (FFO)	400	338
Diminution (Augmentation) du Besoin en Fonds de Roulement	-361	-120
Diminution (Augmentation) courante des Fonds réservés	76	-128
= Flux de trésorerie des activités opérationnelles	115	90
Décaissements liés aux investissements récurrents	-97	-79
= Flux de trésorerie (FCF)	18	11